



95^e Rapport annuel | Exercice 2022



95^e Rapport annuel | Exercice 2022

En cas de divergences avec la version allemande du rapport,
la version française fait foi.

Table des matières

Éditorial	4
Matières premières	8
· Forte hausse du prix de lait	
· Quantité de lait – Renversement de tendance négative	
· Teneurs en légère baisse	
· Qualité de lait récompensée	
Points forts en bref	11
· Résilience et esprit solidaire face à la cyberattaque	
· Des fromages distingués	
· Coup de boost avec Lattesso	
· Nouvelle robe pour les camions	
· Les voitures électriques – le choix durable	
· La formation des managers	
· Nouvelle ligne pour Alpgold	
· Renforcement des compétences clés	
· Nouvel ERP	
· Sécurité intégrée	
Nos collaboratrices & collaborateurs - Notre capital	14
Évolution des activités	18
12 sites dans 5 cantons	21
États financiers 2022	22
Organes de Cremo	50

Éditorial

Chères actionnaires, chers actionnaires,

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction de Cremo, nous remercions vivement nos collaboratrices et collaborateurs, nos fournisseuses et fournisseurs ainsi que nos partenaires qui œuvrent chaque jour à la bonne marche de l'entreprise.

L'année 2022 a été compliquée pour tous les transformateurs laitiers de Suisse et particulièrement pour Cremo. La crise ukrainienne a rapidement impacté les prix de l'énergie, des emballages et des matières avec un effet très négatif sur notre rentabilité. A cela s'est ajouté une situation tendue sur le marché du lait tant au niveau des prix que des volumes.

4 Début juillet, une violente cyberattaque a mis tous nos systèmes administratifs à l'arrêt. Grâce à l'engagement incroyable de toutes les équipes dans une situation totalement inédite, Cremo a assuré sans interruption la transformation du lait, les paiements à ses fournisseurs et la livraison des produits finis à ses clients dans le respect des contrats convenus. Cela a engendré une perte importante d'efficacité opérationnelle et un gigantesque travail de reprise et de contrôle de données jusqu'en fin d'année.

CAP 2027, en route vers le centenaire de Cremo !

Le cumul de ces événements très particuliers, combiné à d'importantes corrections de valeurs se traduit par un résultat annuel fortement déficitaire de CHF 21,5 millions.

L'exercice 2022 est extraordinaire mais il démontre que Cremo doit rapidement se renforcer pour mieux résister lorsque les conditions deviennent très difficiles. La pérennité de l'entreprise en dépend. La décision de fermer les sites de Steffisburg et de Lucens n'était pas agréable à prendre mais elle était nécessaire. D'autres mesures d'assainissement sont en cours pour moderniser l'appareil de production et augmenter la flexibilité.



CAP 2027 ! Voici le nom du programme de transformation le plus ambitieux de l'histoire de Cremo. Nous avons l'objectif de construire une nouvelle culture d'entreprise en développant rapidement la performance, l'agilité et de la durabilité. Tous les sites et tous les services de l'entreprise sont influencés par CAP 2027. Les processus sont analysés, documentés et optimisés. L'assortiment est en partie revu et les investissements sont ciblés pour améliorer la productivité de l'entreprise. Le Conseil d'administration et l'équipe de Direction vont être rapidement renforcés pour accompagner pleinement le changement et assurer le soutien nécessaire aux collaboratrices et aux collaborateurs qui sont la base du succès futur de Cremo.

Nous sommes en route vers le centenaire de Cremo. Nous avons toutes et tous l'ambition de rendre Cremo plus performant afin d'assurer la valorisation du lait de nos productrices et producteurs pour les cent prochaines années sans craindre les futures tempêtes.

Chères et chers actionnaires, CAP 2027 est lancé ! Nous souhaitons vous remercier pour votre confiance et votre soutien en cette période charnière pour Cremo.

Frédéric Métrailler
Directeur

Georges Godel
Président

CAP 2027



Notre parcours Unser Weg



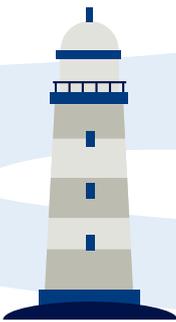
Wir feiern ein nachhaltiges, modernes und widerstandsfähiges Unternehmen.

Nous célébrons une entreprise pérenne, moderne et résiliente.



Nous sommes performants et rentables.

Wir sind leistungsstark und rentabel.



Wir beginnen mit den Vorbereitungen unserer 100-Jahrfeier.

Nous commençons à préparer notre 100^{ème} anniversaire.

Nous avons un ERP moderne facilitant notre quotidien.

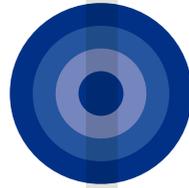
Wir haben ein modernes ERP, das uns den Alltag erleichtert.



Wir haben unsere Kerntätigkeiten gesichert.

Nous avons assuré notre cœur de métier.





Vision

Crema est une entreprise de référence dans le domaine des produits laitiers. **Notre société se démarque par sa passion et son esprit d'équipe** et œuvre chaque jour dans le but de ravir ses partenaires et ses clients.



Mission

Nous transformons le lait en des **produits de qualité** et nous nous engageons pour une croissance durable, **pour le monde d'aujourd'hui et de demain.**



Valeurs

Nous sommes authentiques, fiers de notre histoire, ancrés régionalement et proches de nos producteurs.

Nous sommes responsables, renforçons nos collaborateurs, cultivons le partenariat et respectons notre planète.

Nous sommes agiles, innovons en continu, orientés solutions et empruntons courageusement de nouvelles voies.



Matières premières

FORTE HAUSSE DU PRIX DU LAIT

La situation sur le marché d’approvisionnement du lait d’industrie a été très tendue, d’une part en raison de la diminution des quantités totales produites, et d’autre part due à la demande globalement croissante sur les marchés des produits laitiers nationaux et internationaux. La combinaison de ces deux éléments a provoqué une forte hausse du prix du lait. Le prix moyen du lait payé par Crema a ainsi augmenté de 9,73 centimes par kilo de lait par rapport à l’année précédente.

QUANTITÉ DE LAIT – RENVERSEMENT DE TENDANCE NÉGATIVE

Après avoir subi des baisses continues et substantielles des livraisons de lait pendant les années précédentes, Crema a réussi à renverser cette tendance négative durant l’exercice sous revue. La quantité de lait réceptionnée a ainsi augmenté de 8,2% par rapport à l’année 2021, ceci grâce à l’adhésion de nouveaux·elles fournisseur·euses au cercle des producteur·rices direct·es.

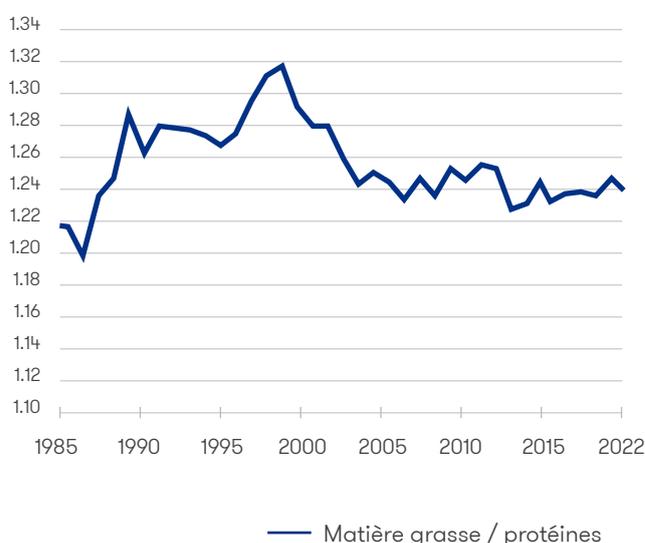
TENEURS EN LÉGÈRE BAISSÉ

Après avoir atteint un record en 2021, les teneurs pour les protéines et pour la matière grasse ont été légèrement en dessous des valeurs de l’année précédente. Ainsi, la teneur moyenne de la matière grasse s’élevait à 4,156% et celle des protéines à 3,355%, ce qui représente une baisse de 0,006% par rapport à 2021.

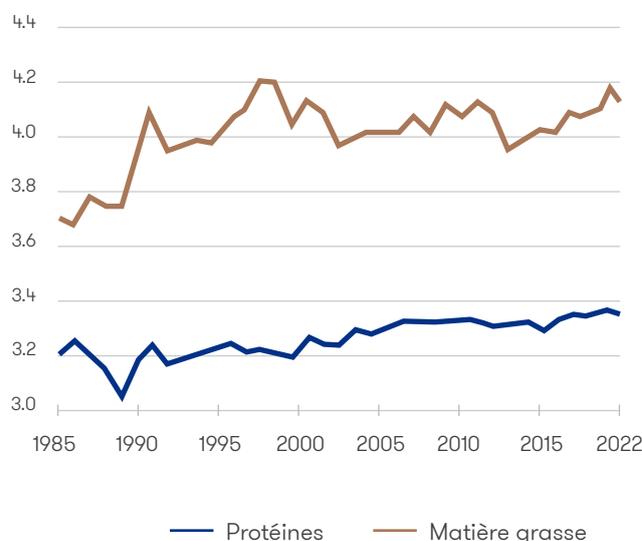
QUALITÉ DE LAIT RÉCOMPENSÉE

L’exercice sous revue a été, une fois de plus, très réjouissant en matière de qualité de lait. Crema a ainsi pu récompenser pas moins de 509 producteur·rices direct·es avec 481 plaquettes, 21 clochettes pour jeunes bovins et 7 cloches pour la livraison d’un lait impeccable pendant un, cinq voire dix ans.

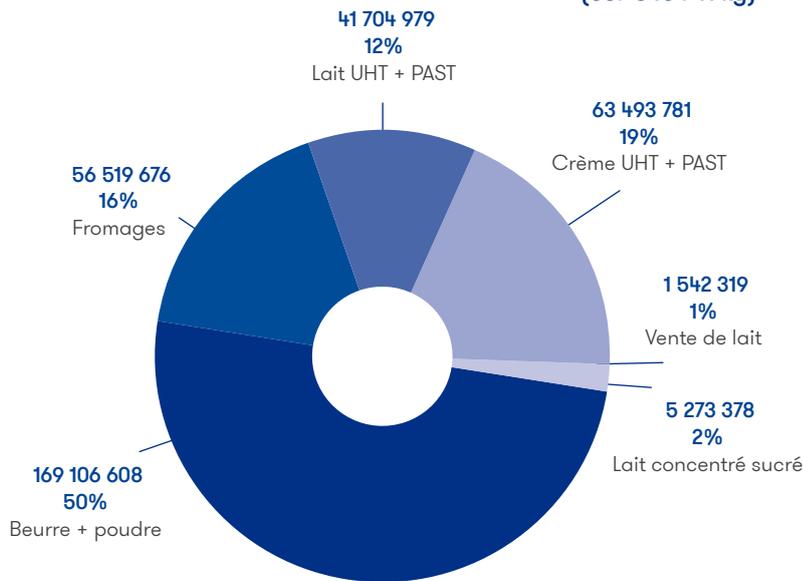
Évolution du rapport matière grasse / protéines du lait réceptionné chez Crema



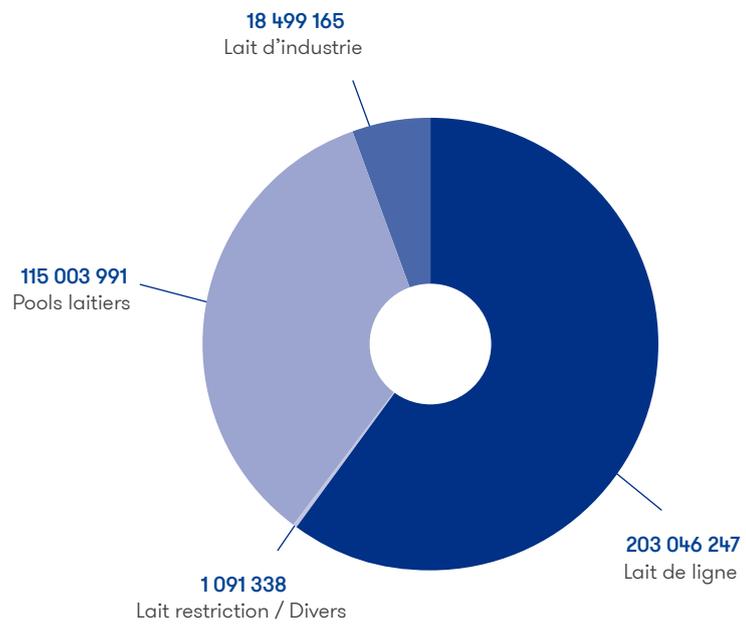
Évolution des teneurs en protéines et en matière grasse du lait réceptionné chez Crema



Mise en valeur du lait 2022
(337 640 741 kg)



Répartition de la collecte
du lait 2022



 <p>509 fournisseur-euses direct-es récompensé-es</p>	 <p>481 plaquettes pour une année</p>	 <p>21 clochettes pour 5 ans d'affilée</p>	 <p>7 cloches pour 10 ans d'affilée</p>
---	---	---	---



Points forts en bref

RÉSILIENCE ET ESPRIT SOLIDAIRE FACE À LA CYBERATTAQUE

Il est bien connu, chaque année apporte son lot d'imprévus. 2022 aura été marquée par la cyberattaque dont l'entreprise a été la cible au cœur de l'été. Il en a découlé une perte de données majeure, engendrant une situation sans précédent : il a fallu retrouver, réinventer et repenser. La Direction a pu compter une fois de plus sur ses collaborateur·rices. En effet, à peine sorti·es de la crise Covid, ils·elles ont maintenu leurs efforts, faisant preuve de résilience et de volonté pour surmonter ce nouveau challenge. Merci !

DES FROMAGES DISTINGUÉS

Une matière première de grande qualité, la passion des produits laitiers et des partenariats de confiance tant avec les producteurs·rices que les fromageries partenaires, telle est la recette Cremo pour briller lors des World Cheese Awards. Le résultat est là, parmi plus de 4 400 fromages issus du monde entier, Cremo s'est vu décerner 20 médailles sur les 36 fromages sélectionnés pour la compétition. Certains produits sont de production propre, tandis que d'autres ont été soignés et affinés dans nos caves. Du côté des Swiss Cheese Awards, concours organisé par Fromarte au Val-de-Bagnes, Cremo a remporté une médaille d'argent pour le Gruyère AOP. Félicitations à nos fromager·ères !



COUP DE BOOST AVEC LATTESSO

Le boom des cafés froids poursuit son essor. Les ventes sont toujours grandissantes, avec en tête de course, le Lattesso Fit. Dans les nouveautés 2022, l'édition salted caramel séduit notamment par la rencontre équilibrée entre le sucre du caramel, le sel de nos Alpes et les arômes d'un café de haute qualité. Avec peu de lait et pas de sucre, l'espresso macchiato plaît pour sa recette puriste et sa robustesse. C'est le plus fort des cafés froids. La troisième édition quant à elle sort des routes balisées. Avec une note chaude d'épices à Magenbrot, elle ose l'inattendu dans un café dessert tant surprenant que réconfortant.

 2 médailles super gold	 4 médailles d'or	 9 médailles d'argent	 6 médailles de bronze
---	---	---	--

NOUVELLE ROBE POUR LES CAMIONS

Depuis quelques mois, Crema a le plaisir de voir de nouveaux habillages sur 6 de ses camions de transport. 4 arborent fièrement les couleurs de la raclette Mazot, avec une touche de gourmandise et de croquant, tandis que 2 autres soulignent le design élégant et épuré de la collection Lattesso. Plusieurs remorques seront bientôt floquées, de quoi véhiculer une image dynamique et moderne des produits sur les routes suisses.



12

LES VOITURES ÉLECTRIQUES – LE CHOIX DURABLE

S'inscrivant dans les nouveaux objectifs environnementaux, le plan de mobilité de Crema se devait d'être repensé. Dans un contexte de crise énergétique, il fallait combiner les besoins de l'entreprise avec la conscience environnementale et une touche de modernité. Après une étude de plusieurs mois, l'achat de voitures électriques était le choix durable tout trouvé. La nouvelle flotte de Crema est composée – pour l'instant – de 6 véhicules de tourisme au design sobre, ornés des logos Crema et Petit Crémier. Des bornes de recharge ont été installées sur les 3 sites de production principaux.

LA FORMATION DES MANAGERS

Donner l'accès aux bons outils de management est indispensable. Dans l'optique de guider les chef-fes vers un leadership managérial, la Direction a convoqué une trentaine de managers à la formation continue « Le chef en tant que coach ». Dispensée par des formateurs professionnels, en allemand et en français, la formation s'est étendue sur 5 jours et a abordé plusieurs thèmes autour de la gestion d'équipe. Les responsables ont été appelés à participer à des ateliers théoriques et pratiques sur des thèmes tels que le coaching, la motivation, la conduite d'entretien de tous types et la prise de décision.

NOUVELLE LIGNE POUR ALPGOLD

A Sierre, la ligne de soin des raclettes AOP était devenue obsolète. Le projet de remplacement de l'installation a été lancé en 2021 mais n'a pu voir le jour en raison de la pandémie. En octobre 2022, Crema a pu voir la nouvelle ligne Kaesaro en action dans sa cave. Une installation moderne, efficiente et polyvalente, elle assure la sécurité des opérateur·rices et évite la tâche fastidieuse du lavage des planches. Adaptée aux équipements actuels, elle propose des réglages approfondis garantissant ainsi une qualité de soin optimale pour des produits d'excellence.

RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES CLÉS

L'investissement dans les compétences clés relève d'importance stratégique. A cet effet, la Direction a nommé en son sein un responsable transversal de Production, chargé d'assurer la coordination de la production et d'améliorer la performance industrielle. Au cœur des départements, plusieurs investissements ont vu le jour, notamment le renforcement en personnel et en compétence à la Qualité, qui, sectorisé par centres de compétence, permet en outre de suivre les exigences toujours plus hautes. Au sein du département Marketing, une équipe ambitieuse et pluridisciplinaire a été mise en place, de quoi dynamiser l'image et les produits. Côté Technique, un responsable de la maintenance préventive est devenu un poste essentiel, notamment dans le but de réduire les coûts de dépannage et d'améliorer la productivité des installations.

NOUVEL ERP

La modernisation du système interne était devenue primordiale. Pour permettre l'implantation d'un nouvel ERP efficient et transversal, une équipe de projet a été mise en place en début d'année, composée d'une dizaine de collaborateur·rices apportant l'expérience du terrain Crema. En collaboration avec l'éditeur du système ainsi que la société d'intégration, le projet a été analysé, développé et planifié. Le résultat de l'investissement sera un système hautement sécurisé et accessible en cloud, assurant un flux performant, en adéquation avec le quotidien des utilisateur·rices et adapté à l'entreprise.

SÉCURITÉ INTÉGRÉE

Objectif ambitieux mais néanmoins indispensable, le concept de sécurité intégrée a été lancé au cours de l'année 2022, piloté par les secteurs Santé & Sécurité et Qualité ainsi que la Direction. En partenariat avec la SUVA, une analyse approfondie a été faite et sur la base des points d'amélioration, un plan de remise à niveau a été édicté. Une équipe de projet transversale a été mise en place de sorte à représenter les différents domaines de Crema, tels que logistique et technique par exemple. Ensemble, un plan d'action contenant les mesures et les priorités a été émis selon les recommandations de la SUVA. Il sera mis en marche au cours de l'année 2023.

Nos collaboratrices & collaborateurs – Notre capital

Cremo, c'est avant tout nos quelques 800 collaborateur·rices issu·es de divers milieux et représentant plus de 20 nationalités. Acteur·rices de nos succès passés et futurs, Cremo leur doit dès lors sa profonde reconnaissance et ses sincères remerciements.

Comme le veut la coutume de ce rapport, Cremo remercie et félicite en particulier les personnes ayant été nommées, ayant terminé avec succès l'apprentissage ou une formation, ainsi que les jubilaires et retraité·es. Cremo leur souhaite plein succès pour la suite !

14

APPRENTISSAGES

Ont terminé leur apprentissage avec succès en 2022

Amandine Lambert	AFP Employée en industrie laitière
Denilson Felisberto	CFC Employé de commerce
Océane Steffen	CFC Employée de commerce
Samuel Bastian	CFC Technologue du lait

FORMATION CONTINUE

Ont achevé une formation en 2022

Eric Christen	Diplôme fédéral de Chef de vente
Vanessa Gross	Brevet Fédéral de Spécialiste en Ressources Humaines
Yann Dumoulin	Brevet Fédéral d'agent de transport et logistique

NOMINATION

Benjamin Frutig	Gérant du «Petit Crémier Thun» et du «Petit Crémier Fribourg»
-----------------	---

NOUVEAUX-ELLES CADRES

Eric Joly	Responsable de site du Mont-sur-Lausanne
Erich Kienle	Chef Marketing Cremo & Gestion Innoprax et membre de la direction
Hélène Martine Valcke	Responsable Marketing & Innovation
Thibaud Allaman	Chef de maintenance industrielle
Thomas Aebischer	Chef de service Vente Détail
Vincent Pittet	Responsable Santé et Sécurité au travail

JUBILAIRES

Abdelouahab Mimoune	SIERRE	10	Roxane Bersier	VILLARS-SUR-GLANE	10
Alain Thomas	SIERRE	10	Samuel Dacomo	PETIT CREMIER FRIBOURG	10
Balasingham Shanthanigethan	PETIT CREMIER THUN	10	Stéphane Cudre	VILLARS-SUR-GLANE	10
Binali Calpucu	VILLARS-SUR-GLANE	10	Stéphane Magnin	VILLARS-SUR-GLANE	10
Claude Philippe Roh	SIERRE	10	Yvan Zimmermann	VILLARS-SUR-GLANE	10
Constantin Zwetoum Mbiakop	VILLARS-SUR-GLANE	10	Alibashe Ahmed Yusuf	VILLARS-SUR-GLANE	15
Dionisio Campos Carrasco	PETIT CREMIER LAUSANNE	10	Carla Susana Gaspar De Oliveira Serafim	SIERRE	15
Domenico Antonio Minchella	SIERRE	10	Christophe Brinon	SIERRE	15
Driton Esati	SIERRE	10	Ekrem Oktay	VILLARS-SUR-GLANE	15
Duarte Mendes Da Cruz	SIERRE	10	Eric Margueron	VILLARS-SUR-GLANE	15
Franziska Saurer	VILLARS-SUR-GLANE	10	Fabienne Bochud-Joye	VILLARS-SUR-GLANE	15
Gérard Vannay	LAUSANNE	10	Fabienne Chappuis-Cramatte	VILLARS-SUR-GLANE	15
Giovanni Cirillo	SIERRE	10	Fernando Monteiro Falcao Pinto	SIERRE	15
Iris Broisat	LAUSANNE	10	Hawkar Abdulkarim	VILLARS-SUR-GLANE	15
Jorge Dias	LAUSANNE	10	José Miguel Carvalho Pereira Silva	VILLARS-SUR-GLANE	15
José Luis Mateus Da Silva	PETIT CREMIER LAUSANNE	10	Ljubisa Peric	SIERRE	15
Ludovic Bernard	VILLARS-SUR-GLANE	10	Michaël Chassot	VILLARS-SUR-GLANE	15
Luis Miguel Magalhaes Pereira	VILLARS-SUR-GLANE	10	Mohamed Abdi Warsame	VILLARS-SUR-GLANE	15
Manuel Joao De Lemos Sequeira Pinto	SIERRE	10	Ngebe Masiengi	VILLARS-SUR-GLANE	15
Maria Fernandes Da Silva Meira	SIERRE	10	Sébastien Schneider	PETIT CREMIER FRIBOURG	15
Maxime Steiger	LAUSANNE	10	Sergio Dos Santos	VILLARS-SUR-GLANE	15
Nuno Marques	LAUSANNE	10	Anne-Chantal Biemann	VILLARS-SUR-GLANE	20
Patrick Dumas	VILLARS-SUR-GLANE	10	Asllan Kelmeni	VILLARS-SUR-GLANE	20
Philippe Nicollier	SIERRE	10	Dejan Jovanovic	SIERRE	20
Philippe Paganoni	SIERRE	10	Eric Daniel Christen	PETIT CREMIER LAUSANNE	20
Rita Das Neves Baptista	SIERRE	10	Marie-Claude Niclass	VILLARS-SUR-GLANE	20

JUBILAIRES (SUITE)

Nuno Manuel Ramalho	PETIT CREMIER GENEVE	20	Jesus Alfaro	VILLARS-SUR-GLANE	30
Orlanda Nadia Riccio Tas	PETIT CREMIER SIERRE	20	Serge Mauris	SIERRE	30
Raul Ribeiro Duarte	VILLARS-SUR-GLANE	20	Abel De Albuquerque	PETIT CREMIER GENEVE	35
Rébecca Zufferey	SIERRE	20	André Rossy	VILLARS-SUR-GLANE	35
Sylvia Oppliger	PETIT CREMIER FRIBOURG	20	Claude Waeber	VILLARS-SUR-GLANE	35
Anna Arnold	PETIT CREMIER SIERRE	25	Fernando Dos Santos	LAUSANNE	35
Antonio Gomes Da Veiga	PETIT CREMIER GENEVE	25	Joëlle Prélaz	LUCENS	35
Arturo Neves Lopes	PETIT CREMIER GENEVE	25	Louis Waeber	VILLARS-SUR-GLANE	35
Bernard Cottier	VILLARS-SUR-GLANE	25	Pascal Waeber	VILLARS-SUR-GLANE	35
Fabrice Decorges	LUCENS	25	Paul Weis	LUCENS	35
Hans Renold	VILLARS-SUR-GLANE	25	Roland Bruegger	VILLARS-SUR-GLANE	35
Marie-Pierre Vadi	SIERRE	25	Angelina Caruso-Bovio	SIERRE	40
Martine Krenger	VILLARS-SUR-GLANE	25	Carlos De Filippis	LUCENS	40
Thomas Stefan Salzmann	SIERRE	25	Héribert Cotting	VILLARS-SUR-GLANE	40
Vincent Seydoux	PETIT CREMIER FRIBOURG	25	Daniel Codourey	VILLARS-SUR-GLANE	45
Adelia Dias Ramos Poroës	VILLARS-SUR-GLANE	30	Xaver Jenny	VILLARS-SUR-GLANE	45

16

RETRAITÉ·ES

Abilio Esteves	Marie-José Naoux
Bernard Roy	Monique Pauchard
Bruno Zbinden	Radosava Gudzulic-Saric
Denise Gobet	René Steiner
Hans-Peter Gugler	Rudolf Bruelhart
Jean-Pascal Gaillard	Therese Eschler
Joao Manuel Joaquim	Ulrich Bachmann
Maria Odete De Melo Varela Ribeiro	Xaver Jenny



Évolution des activités

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2022 se monte à CHF 512,9 millions, en hausse de CHF 12,1 millions par rapport à l'exercice précédent.

Les volumes de vente sont en baisse, en particulier en raison des pertes de marché dues au manque de matière de 2021 qui n'ont pas encore pu être regagnées. Les prix ont été adaptés en continu à la hausse des coûts de la matière première et des charges mais souvent avec un décalage.

Une compétitivité accrue sur le marché du beurre suisse a engendré une perte de chiffre d'affaires de 3,1%. Aussi, l'exercice 2022 a vu l'import de 2 475 tonnes de beurre afin de compenser le manque de matière grasse.

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de poudres a augmenté de 8,2%, porté par la très forte hausse des prix européens et mondiaux, notamment des protéines concentrées.

La vente de fromages a enregistré une hausse de 3,0%, bénéficiant notamment d'une ouverture complète des restaurants suite à la fin des mesures liées à la pandémie.

MARGE BRUTE

La marge brute se situe à CHF 136,6 millions, inférieure de CHF 5 millions à la marge brute enregistrée en 2021.

Ce recul s'explique par l'augmentation importante et rapide des prix des matières premières et des emballages qui n'a pu être reportée que partiellement et avec du retard sur les prix de vente.

CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation enregistrent une hausse de CHF 13,4 millions par rapport à l'exercice précédent, s'arrêtant à CHF 134,7 millions.

Les charges de personnel sont stables malgré une augmentation de 7,8% de la quantité de matière première travaillée. La réduction des charges de personnel par kg de lait travaillé est de 8,2%, ce qui démontre une amélioration notable de la productivité des collaborateurs malgré la cyberattaque dont a été victime l'entreprise. Dopés par la situation géopolitique instable et le spectre d'une pénurie, les coûts de l'énergie ont subi une forte hausse à 18,3 millions. Cette hausse a malgré tout pu être jugulée grâce à une stratégie de couverture anticipée.

Les frais de publicité et de vente enregistrent une augmentation due à l'intégration des produits Lattesso, marque acquise en début d'année.

Les coûts latents découlant de la cyberattaque sont difficiles à estimer. A noter que les coûts directs ont été pris en charge par la cyber-assurance.

RÉSULTAT

Souffrant de l'inflation, d'un prix de la matière première très élevé, des coûts de la cyberattaque et de corrections de valeurs, l'exercice 2022 se solde par une perte de CHF 21,5 millions.

Globalement, le niveau d'utilisation de certaines installations de production est trop faible et ne permet pas de couvrir les coûts fixes engendrés par la structure.

Au chapitre des produits hors exploitation, il faut relever le gain net de CHF 11,8 millions provenant principalement de la vente du site de Steffisburg, dont l'exploitation s'est arrêtée en 2021 et d'un terrain hors-exploitation.

Il convient encore de relever la hausse des charges financières provenant de la hausse des taux d'intérêts et des lignes de crédit utilisées de manière plus importante en 2022 suite à la cyber-attaque et à l'augmentation des stocks.

ANALYSE DES RISQUES

Le Conseil d'administration a porté une attention particulière à l'analyse des risques. Il y a notamment lieu de relever que le risque de cyberattaque avait été relevé et que les mesures prises ont permis d'atténuer largement l'impact de l'événement survenu en 2022, en permettant d'assurer, sans interruption, la prise en charge et la transformation du lait et la livraison des produits aux clients de Cremo.

Le Conseil d'administration continue de surveiller l'évolution des risques et évaluer l'influence de ceux-ci sur l'activité de l'entreprise en prenant soin de mettre en œuvre les mesures permettant la suppression ou l'atténuation de dommages importants lors de leur survenance.

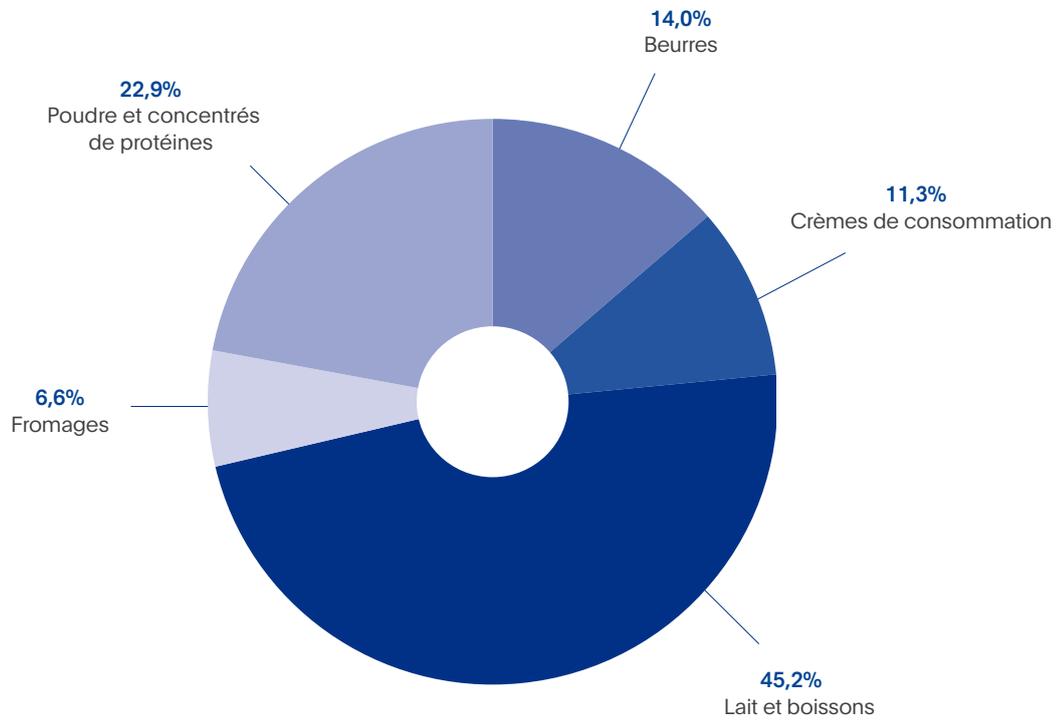
PERSPECTIVES

La fermeture annoncée du site de Lucens permettra de poursuivre le processus d'optimisation des installations de production entamé ces dernières années afin d'adapter la capacité industrielle aux volumes de lait transformés. Il convient de relever que les volumes de matières premières transformées ont progressé en 2022, tendance qui devrait se poursuivre en 2023.

La mise à niveau des installations clés de production de beurre et de fromage sur le site de Villars-sur-Glâne et la flexibilisation des installations de concentration et séchage du lait ainsi qu'un projet important d'amélioration des processus de travail, portant le nom de « CAP 2027 », accompagneront la transformation de l'entreprise soutenue par le Conseil d'administration et la Direction. Ceci dans le but d'améliorer la rentabilité et la performance de l'entreprise.

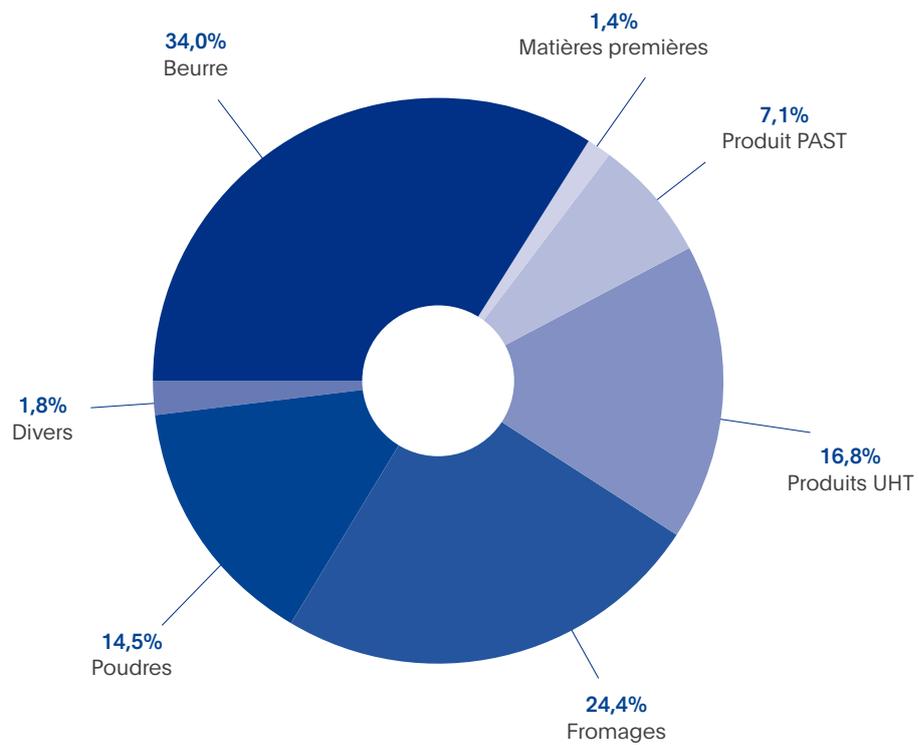
	2022	2021
Évolution des activités		
Personnel		
Siège	336	362
Unités décentralisées	437	409
Apprentis	21	18
Total	794	789
Nombre de postes de travail à temps complet		
Siège	289	317
Unités décentralisées	409	378
Apprentis	21	18
Total	719	713
Matières premières (en millions de kilos)		
Laits		
Total	337,6	312,1
Crèmes		
- centrifuge de lait	26,1	25,0
- centrifuge de petit-lait	1,8	2,0
Total	27,9	27,0
Energie et consommations		
Electricité (kWh)	43 787 393	43 125 132
Eau (m ³)	1 240 919	1 251 991
Énergies thermiques		
- Huile de chauffage		
- Huile de chauffage (litres)	1 185 986	210 715
- Huile de chauffage (kWh)	11 785 380	2 093 917
- Gaz (kWh)	67 416 157	89 028 864
- Chaleur à distance (kWh)	28 506 000	29 424 000
Total énergie thermique (kWh)	107 707 537	120 546 781
Diesel		
- Litres	1 185 937	1 205 230
- %km	31,34	31,22
- km	3 783 533	3 860 363

Répartition des productions en tonnes



20

Répartition du chiffre d'affaires par groupe de produits



12 sites dans 5 cantons

Siège social et sites de production

Villars-sur-Glâne (FR)

Cremo S.A. (siège social)
Route de Moncor 6
1752 Villars-sur-Glâne
T 026 407 21 11
info@cremo.ch
www.cremo.ch

Adresse postale :

Case postale
1701 Fribourg

Guin (FR)

**Cremo S.A. -
Von Mühlönen AG**
Bonnstrasse 1
3186 Guin
T 026 407 21 11

Kriechenwil (BE)

**Cremo S.A. -
Fromagerie Waldegg**
Käsereistrasse 10
3179 Kriechenwil
T 026 407 21 11

Le Mont-sur-Lausanne (VD)

Cremo S.A.
Chemin du Petit-Flon 21
1052 Le Mont-sur-Lausanne
T 021 654 42 11

Lucens (VD)

Cremo S.A.
Route de la Caséine 9
1522 Lucens
T 021 906 13 11

Lyss (BE)

Cremo S.A.
Südstrasse 6, Postfach 380
3250 Lyss
T 026 407 21 11

Sierre (VS)

Cremo S.A.
Ile Falcon 5
3960 Sierre
T 027 452 37 11

Tourtemagne (VS)

Cremo S.A.
Augstbordkäserei Turtmann
Käsereistrasse 2
3946 Turtmann

Petit Crémier

Villars-sur-Glâne (FR)

Petit Crémier
Route de Moncor 6
1752 Villars-sur-Glâne
T 026 407 76 00

Le Mont-sur-Lausanne (VD)

Petit Crémier
Chemin du Petit-Flon 21
1052 Le Mont-sur-Lausanne
T 021 641 47 50

Meyrin (GE)

Petit Crémier
Route du Nant-d'Avril 107
1217 Meyrin (GE)
T 022 780 15 30

Steffisburg (BE)

Petit Crémier
Schwäbisstrasse 40
3613 Steffisburg
T 033 439 45 50

Avry-devant-Pont (FR)

Boutique du Fromage
1644 Avry-devant-Pont
T 026 915 15 25

Lully (VD)

Boutique du Fromage
Rose de la Broye 3
1470 Lully
T 026 664 03 35

Sierre (VS)

Petit Crémier
Ile Falcon 5
3960 Sierre
T 027 452 60 70



États financiers 2022

États financiers 2022

Bilan au 31 décembre	24	
Compte de résultat	25	
Tableau de financement	26	
Annexe aux comptes	28	
· Principes comptables et méthodes de valorisation		
· Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat		
· Informations complémentaires		
Rapport de l'organe de révision	36	
Bilan consolidé au 31 décembre	38	23
Compte de résultat consolidé	39	
Annexe aux comptes consolidés	40	
· Principes comptables et méthodes de valorisation		
· Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat consolidés		
· Informations complémentaires		
Rapport de l'organe de révision	48	
Organes de Cremo	50	

Bilan au 31 décembre

En milliers de CHF	Notes	2022	%	2021	%
Actif					
Trésorerie		2 186	0,6	2 491	0,8
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2.1	56 433	18,9	43 677	15,0
Autres créances à court terme		4 472	1,5	2 869	1,0
Stocks	2.2	55 675	18,5	35 649	12,3
Actifs transitoires		8 547	2,8	7 279	2,5
Total actif circulant		127 313	42,3	91 965	31,6
Immobilisations financières	2.3	5 809	1,9	6 152	2,1
Participations	2.4	2 486	0,8	2 589	0,9
Immobilisations corporelles	2.5	164 890	54,8	190 262	65,4
Immobilisations incorporelles		273	0,1	14	0,0
Total actif immobilisé		173 458	57,7	199 017	68,4
TOTAL DE L'ACTIF		300 771	100,0	290 982	100,0
Passif					
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		55 408	18,4	42 332	14,6
Dettes à court terme portant intérêt	2.6	53 535	17,8	29 680	10,2
Autres dettes à court terme	2.7	1 979	0,8	1 297	0,5
Passifs transitoires		11 685	3,9	4 623	1,6
Total capitaux étrangers à court terme		122 607	40,9	77 932	26,9
Dettes à long terme portant intérêt	2.8	49 320	16,3	48 902	16,7
Autres dettes à long terme	2.8	1 000	0,3	-	-
Total capitaux étrangers à long terme		50 320	16,6	48 902	16,7
Total capitaux étrangers		172 927	57,5	126 834	43,6
Capital-actions	2.9	17 295	5,8	17 295	5,9
Réserves légales issues d'apport en capital					
- Réserves issues d'apport en capital	2.9	36 145	12,0	36 625	12,6
Réserve légale générale issue du bénéfice		126 898	42,2	126 898	43,6
Pertes cumulées					
- Report	2.9	-30 351	-10,1	-13 155	-4,5
- Perte de l'exercice		-21 543	-7,2	-2 915	-1,0
Actions propres					
- contre réserves issues d'apport en capital	3.4	-600	-0,2	-600	-0,2
Total capitaux propres	2.9	127 844	42,5	164 148	56,4
TOTAL DU PASSIF		300 771	100,0	290 982	100,0

Compte de résultat

En milliers de CHF	Notes	2022	%	2021	%
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		508 617	99,2	493 478	98,5
Autres produits d'exploitation		4 267	0,8	7 295	1,5
Chiffre d'affaires net		512 884	100,0	500 773	100,0
Variation des stocks de produits finis et semi-finis		19 037	3,7	-4 926	-1,0
Total des produits d'exploitation		531 921	103,7	495 847	99,0
Charges de matière		-395 315	-77,1	-354 263	-70,7
Bénéfice brut		136 606	26,6	141 584	28,3
Charges de personnel		-63 416	-12,4	-63 450	-12,7
Autres charges d'exploitation :					
- Energie et consommation		-18 299	-3,6	-13 936	-2,8
- Autres frais de production		-6 983	-1,4	-4 464	-0,9
- Entretien et réparation		-6 369	-1,2	-6 314	-1,3
- Frais de transport		-21 068	-4,1	-20 734	-4,1
- Frais d'exportation		-96	0,0	-341	-0,1
- Publicité et frais de vente		-9 944	-1,9	-5 313	-1,1
- Frais généraux divers		-8 498	-1,7	-6 750	-1,3
Total des charges de personnel et des autres charges d'exploitation		-134 673	-26,3	-121 302	-24,3
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		1 933	0,3	20 282	4,0
Amortissements		-22 347	-4,4	-21 984	-4,4
Corrections de valeur	2.10	-8 744	-1,7	-	-
Perte avant intérêts et impôts (EBIT)		-29 158	-5,8	-1 702	-0,4
Produits financiers	2.11	1 071	0,2	1 006	0,2
Charges financières	2.12	-3 287	-0,6	-2 022	-0,4
Produits hors exploitation	2.13	11 781	2,4	714	0,2
Charges hors exploitation		-1 395	-0,3	-554	-0,1
Perte ordinaire avant impôts		-20 988	-4,1	-2 558	-0,5
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.14	677	0,1	63	0,0
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	2.15	-908	-0,2	-85	0,0
Perte avant impôts		-21 219	-4,2	-2 580	-0,5
Impôts directs		-324	0,0	-335	0,0
Perte de l'exercice		-21 543	-4,2	-2 915	-0,5

Tableau de financement

En milliers de CHF	2022	2021
Perte de l'exercice	-21 543	-2 915
Fonds provenant de / utilisés pour l'exploitation		
Amortissements et corrections de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles	31 092	21 984
Autres éléments sans effets monétaires	461	110
Gain sur cession d'immobilisations corporelles et financières	-11 394	-46
Augmentation/diminution des créances résultant de la vente de biens et de prestations de services et des autres créances à court terme	-12 634	877
Augmentation des actifs transitoires	-1 102	-3 949
Augmentation/diminution des stocks	-19 970	5 109
Augmentation/diminution des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	11 142	-3 991
Augmentation des autres dettes à court terme et des passifs transitoires	6 702	753
Total des fonds utilisés pour / provenant de l'exploitation	-17 246	17 932
Fonds provenant des / utilisés pour les investissements		
Remboursement/octroi de prêts à des tiers	42	-768
Remboursement de prêts accordés à des sociétés du groupe	209	204
Acquisition de participations	-10 039	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-9 764	-18 604
Cession d'immobilisations corporelles	20 142	130
Cession d'immobilisations financières	-	28
Total des fonds provenant des / utilisés pour les investissements	590	-19 010
Fonds provenant des / utilisés pour les activités de financement		
Augmentation des dettes bancaires à court terme	26 126	2 655
Remboursement de dettes hypothécaires	-580	-580
Remboursement d'emprunts auprès des sociétés du groupe	-20	-26
Remboursement d'engagements de leasing	-4 050	-2 678
Remboursement des autres dettes	-4 849	-
Distribution de réserve légale issue du capital	-480	-
Total des fonds provenant des / utilisés pour les activités de financement	16 147	-629
Variation de la trésorerie		
Variation de la trésorerie	-509	-1 707
Trésorerie en début d'exercice	2 491	4 198
Trésorerie Innoprax AG en début d'exercice (fusion 2022)	204	-
Trésorerie en fin d'exercice	2 186	2 491
Variation de la trésorerie	-509	-1 707



Annexe aux comptes

1. Principes comptables et méthodes de valorisation

1.1 Généralités

Les comptes annuels de Cremo S.A., domiciliée à Villars-sur-Glâne, ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes comptables appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Certains chiffres ont été reclassés pour l'année 2021 afin d'assurer la comparabilité avec les positions de l'exercice 2022.

Cremo S.A. a acquis la société Innoprax AG au 1^{er} janvier 2022 et l'a absorbée par fusion, avec effet rétroactif, à cette même date.

1.2 Méthodes de valorisation et définitions

28

PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les produits nets des ventes de biens et de prestations de service sont constitués de ventes à des tiers et de prestations de services envers des tiers, moins les rabais, les ristournes et les impôts sur les ventes. Les ventes sont comptabilisées lors de la livraison.

TRÉSORERIE

La trésorerie est composée des avoirs en caisse, ainsi que des comptes courants bancaires. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

CONVERSION DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture, à l'exception des participations qui sont converties au cours historique. Les différences de change sont enregistrées au compte de résultat à l'exception des gains de change non réalisés sur la réévaluation des actifs immobilisés et des capitaux étrangers à long terme.

CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les débiteurs sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires. Les risques de solvabilité sont couverts par des assurances et par des corrections de valeur nécessaires pour les risques spécifiques.

STOCKS

Les stocks de matières premières sont valorisés au coût d'achat, de même que les produits finis achetés.

Les produits en cours et finis sont valorisés au prix de revient, qui comprend les coûts directs de production et l'allocation des frais communs des centres de production.

La méthode du FIFO (first in, first out ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements des stocks.

Si la valeur réalisable d'un article venait à être inférieure à la valeur calculée selon les méthodes décrites ci-dessus, une correction de valeur serait constituée pour la différence.

COMPTES DE RÉGULARISATION

Les actifs transitoires comprennent les charges payées d'avance concernant l'exercice suivant, ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours et qui seront encaissés ultérieurement.

Les passifs transitoires comprennent les produits afférents à l'exercice suivant encaissés d'avance, ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières comprennent des titres dans des sociétés dont le pourcentage de détention est inférieur à 20% et des prêts.

Les titres non cotés sont montrés à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements nécessaires pour refléter leur valeur réelle. Les titres cotés sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Il est renoncé à la constitution d'une réserve de fluctuation.

Les prêts sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires.

PARTICIPATIONS

Les participations comprennent des titres dans des sociétés non cotées dont le pourcentage de détention est supérieur à 20%. Les participations sont montrées à leur valeur d'acquisition, diminuées des amortissements nécessaires pour refléter leur valeur réelle.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

Terrains

Valeur la plus basse entre le prix d'acquisition ou la valeur du marché.

Autres immobilisations

Valeur d'achat diminuée de l'amortissement correspondant à la réduction de la valeur due à l'utilisation des immobilisations.

Les critères d'amortissement de base retenus sont les suivants :

Terrains	non amortis
Bâtiments / Infrastructure	25-30 ans
Équipements / Installations	8-10 ans
Véhicules	5-8 ans
Équipement informatique	5 ans

En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

Immobilisations en leasing

Les immobilisations financées par des contrats de leasing figurent à l'actif sous « Immobilisations corporelles » et sont amorties selon les principes d'amortissement. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les capitaux étrangers à court et long terme. Les redevances de location découlant de tels contrats de leasing sont comptabilisées en diminution des engagements pour la part d'amortissement de la dette et dans le compte de résultat pour la part d'intérêts.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent les goodwill, marques, frais de recherche et développement et autres valeurs immatérielles. Elles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

La durée d'amortissement de ces immobilisations est de 5 ans. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME

Cette rubrique comprend les dettes et les engagements qui sont exigibles ou doivent être renégociés dans un délai d'un an.

CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME

Font notamment partie de cette catégorie les prêts hypothécaires, les engagements de leasing, ainsi que les prêts des sociétés du groupe, pour autant qu'ils n'entrent pas dans la catégorie des capitaux étrangers à court terme.

ACTIONS PROPRES

Dès 2021, les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

Avant 2021, les acquisitions d'actions propres étaient amorties dans le compte de résultat en charges extraordinaires, uniques ou hors période, et présentées pour mémoire en annexe. Les ventes d'actions propres étaient enregistrées dans le compte de résultat en produits extraordinaires, uniques ou hors période. Le solde des actions propres acquises avant 2021 figurent toujours pour CHF 1 dans les comptes.

En milliers de CHF

2022

2021

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat**2.1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services**

Créances envers des tiers	56 935	45 556
Créances envers des sociétés du groupe	4 159	-
Correction de valeur des créances envers des tiers	-1 684	-1 879
Correction de valeur des créances envers des sociétés du groupe	-2 977	-
Total	56 433	43 677

2.2 Stocks

Matières premières	1 290	1 046
Produits finis et semi-finis	57 120	38 083
Autres	7 252	6 507
Correction de valeur	-9 987	-9 987
Total	55 675	35 649

2.3 Immobilisations financières

Titres	4 876	5 075
Prêts à des tiers	655	690
Prêts aux sociétés du groupe	98	207
Dépôts à long terme et garanties	180	180
Total	5 809	6 152

2.3.1 Détail des titres

Restoroute de la Gruyère S.A., Pont-en-Ogoz (Société immobilière)	475	475
Vacherin Fribourgeois S.A., Bulle (Affinage et commerce de fromage)	132	132
Ingredia SA, Arras / France (Industrie laitière)	4 118	4 314
Divers titres	151	154
Total	4 876	5 075

2.3.2 Détail des prêts aux sociétés du groupe

Lully.01 SA, Lully	98	107
MBZ Produktions AG, Lyss	-	100
Innoprax GmbH, Bad Wörishofen, Allemagne	-	-
Total	98	207

Le prêt accordé à Innoprax GmbH se montant à CHF 2,4 millions est totalement provisionné. La convention de postposition du 03.09.2014 subordonne une part de KEUR 600, équivalant à KCHF 590, de ce prêt aux créances visées par l'article 39 Abs. 1 Nr. 1-5 du code allemand de l'insolvabilité en cas de faillite.

En milliers de CHF

2.4 Participations

Société et siège	Capital- actions	Part du capital et des droits de vote en %		Participations	
		2022	2021	2022	2021
Fribeurre SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	1 000	100,0%	100,0%	1 151	1 263
Lacto Prospérité SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	100	100,0%	100,0%	72	104
von Mühlengen AG, Villars-sur-Glâne (sans activité propre)	100	100,0%	100,0%	100	100
VALCREME SA, Sierre (sans activité)	100	100,0%	100,0%	100	100
Vallait SA, Sierre (sans activité)	100	100,0%	100,0%	100	100
MBZ Productions AG, Lyss (fractionnement matière grasse)	500	50,0%	50,0%	250	250
BO Butter GmbH, Berne (Interprofession)	500	32,8%	32,8%	164	164
Floralp Butter GmbH, Berne (Gestion et développement marque Floralp)	125	32,8%	0,0%	41	-
Lully.01 SA, Lully (Société immobilière - Restoroute)	2 000	25,4%	25,4%	508	508
Innoprax GmbH, Bad Wörishofen, Allemagne - capital libéré à 50% (Distribution Lattesso - Allemagne)	25	100,0%	0,0%	-	-
Total				2 486	2 589

2.5 Immobilisations corporelles (en millions de CHF)

	Terrains / Immeubles	Installations / Véhicules	2022	2021
Valeur brute				
Au 1 ^{er} janvier	197,5	444,9	642,4	620,4
Au 1 ^{er} janvier 22 (Innoprax AG)	-	3,3	3,3	-
Acquisitions	1,6	8,0	9,6	23,3
Désaffectations, cessions	-10,3	-8,0	-18,3	-1,3
Au 31 décembre	188,8	448,2	637,0	642,4
Amortissements cumulés				
Au 1 ^{er} janvier	109,9	342,2	452,1	431,3
Au 1 ^{er} janvier 22 (Innoprax AG)	-	1,9	1,9	-
Amortissements annuels	5,0	17,4	22,4	22,0
Corrections de valeur	2,5	2,9	5,4	-
Désaffectations, cessions	-3,5	-6,2	-9,7	-1,2
Au 31 décembre	113,9	358,2	472,1	452,1
Valeur nette au 31 décembre	74,9	90,0	164,9	190,3
Inclus les biens financés par des contrats de leasing	-	14,4	14,4	18,8

2.6 Dettes à court terme portant intérêt

Dettes bancaires	49 475	20 655
Dettes hypothécaires	580	4 740
Engagements de leasing	3 480	4 285
Total	53 535	29 680

En milliers de CHF

2022

2021

2.7 Autres dettes à court terme

Dettes envers l'institution de prévoyance	84	-
Diverses autres dettes	1 895	1 297
Total	1 979	1 297

2.8 Dettes à moyen et long terme

Dettes hypothécaires		
- part exigible de 1 à 5 ans	31 072	16 492
- part exigible à plus de 5 ans	11 000	22 000
Engagements de leasing		
- part exigible de 1 à 5 ans	5 695	8 837
- part exigible à plus de 5 ans	-	-
Prêts des sociétés du groupe		
- part exigible de 1 à 5 ans	-	-
- part exigible à plus de 5 ans	1 553	1 573
Autres dettes à long terme		
- part exigible de 1 à 5 ans	1 000	-
- part exigible à plus de 5 ans	-	-
Total	50 320	48 902

32

2.9 Capitaux propres**Mouvements des capitaux propres**

Capitaux propres au 1 ^{er} janvier	164 148	167 663
Perte de fusion Innoprax AG	-14 281	-
Rachat d'actions propres	-	-600
Distribution de réserves légales issues d'apport en capital	-480	-
Perte de l'exercice	-21 543	-2 915
Total capitaux propres	127 844	164 148

Capital-actions

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 25	691 788	691 788
Valeur en millions de CHF	17,3	17,3

Réserves légales issues d'apport en capital

Réserves issues d'apport en capital	36 145	36 625
-------------------------------------	--------	--------

Mouvements des pertes cumulées

Pertes cumulées au 1 ^{er} janvier	-13 155	-10 021
Perte de fusion Innoprax AG	-14 281	-
Perte de l'exercice précédent	-2 915	-3 134
Total des pertes cumulées	-30 351	-13 155

Capital autorisé

Le Conseil d'administration est autorisé à augmenter le capital-actions au plus tard jusqu'au 18 août 2024.

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 25	80 000	80 000
--	--------	--------

En milliers de CHF	2022	2021
2.10 Corrections de valeur		
Immobilisations incorporelles acquises lors de la fusion Innoprax AG	-3 344	-
Immobilisations corporelles liées au site de Lyss	-5 400	-
Total	-8 744	-
2.11 Produits financiers		
Intérêts et autres produits financiers	282	178
Gains de change	789	828
Total	1 071	1 006
2.12 Charges financières		
Intérêts et autres charges financières	-1 558	-1 265
Pertes de change	-1 729	-757
Total	-3 287	-2 022
2.13 Produits hors exploitation		
Produits nets de la vente des sites de Steffisburg et de Pringy	11 152	-
Autres produits hors exploitation	629	714
Total	11 781	714
2.14 Produits exceptionnels, uniques ou hors période		
Ces montants sont constitués de différents encaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.		
Total	677	63
2.15 Charges exceptionnelles, uniques ou hors période		
Ces montants concernent divers décaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.		
Total	-908	-85

En milliers de CHF

2022

2021

3. Informations complémentaires**3.1 Emplois à plein temps**

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

3.2 Actifs mis en gage

Cédules hypothécaires grevant les terrains / immeubles en nantissement	70 100	70 100
Valeur nette des terrains et immeubles grevés	62 941	66 596
Restriction de propriété usuelle sur équipements en leasing	14 416	18 813

3.3 Honoraires de l'organe de révision

Prestations de révision	180	140
Autres prestations	77	102
Total	257	242

3.4 Actions propres (en CHF)

Au 31 décembre 2020, la société détenait 2 610 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 1.

Au cours de l'exercice 2021, 17 actions ont été vendues au prix moyen de CHF 56 l'unité et 4'000 actions ont été acquises au prix moyen de CHF 150 l'unité.

Au 31 décembre 2021, elle détenait 6 593 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 600'000.

Au cours de l'exercice 2022, 34 actions ont été vendues au prix moyen de CHF 56 l'unité et 6 actions ont été acquises pour un prix moyen de CHF 0 l'unité.

Au 31 décembre 2022, elle détenait 6 565 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 600'000.

3.5 Actionnariat

Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie (FSFL)	45,54%	45,40%
aaremilch AG	9,03%	9,02%
Prolait Fédération laitière	10,02%	10,02%
Ingredia SA	4,15%	4,15%
mooch Genossenschaft	1,97%	1,97%
Fournisseurs et producteurs de lait	13,95%	14,37%
Fédération laitière valaisanne (FLV)	4,18%	4,18%
Vereinigung Berner Milchproduzenten Cremo (VBMC)	3,00%	3,00%
Autres	7,21%	6,94%
Propres actions sans droit de vote	0,95%	0,95%
Total	100,00%	100,00%



**KPMG SA**

Avenue du Théâtre 1
Case postale 6663
CH-1002 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

**Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de
Crema S.A., Villars-sur-Glâne****Rapport sur l'audit des comptes annuels****Opinion d'audit**

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Crema S.A. (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat et le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 24 à 34) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse et les NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus et nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA

Alexandre Probst
Expert-réviser agréé
Réviser responsable

Myriam Roulin
Expert-réviser agréée

Lausanne, le 5 mai 2023

Bilan consolidé au 31 décembre

En milliers de CHF	Notes	2022	%
Actif			
Trésorerie		2 921	0,9
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2.1	55 763	18,6
Autres créances à court terme		4 497	1,5
Stocks	2.2	55 694	18,6
Actifs transitoires		8 547	2,9
Total actif circulant		127 422	42,5
Immobilisations financières	2.3	5 809	1,9
Participations mises en équivalence	2.4	1 174	0,4
Immobilisations corporelles	2.5	164 972	55,1
Immobilisations incorporelles		273	0,1
Total actif immobilisé		172 228	57,5
TOTAL DE L'ACTIF		299 650	100,0
Passif			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		55 756	18,6
Dettes à court terme portant intérêt	2.6	53 535	17,9
Autres dettes à court terme	2.7	1 982	0,7
Passifs transitoires		11 748	3,9
Total capitaux étrangers à court terme		123 021	41,1
Dettes à long terme portant intérêt	2.8	47 767	15,9
Autres dettes à long terme	2.8	1 000	0,3
Total capitaux étrangers à long terme		48 767	16,2
Total capitaux étrangers		171 788	57,3
Capital-actions	2.9	17 295	5,8
Réserves légales issues d'apport en capital			
- Réserves issues d'apport en capital		36 283	12,1
Réserve légale générale issue du bénéfice		126 898	42,4
Ecarts de conversion		22	0,0
Pertes cumulées			
- Report		-30 280	-10,1
- Perte de l'exercice		-21 756	-7,3
Actions propres			
- contre réserves issues d'apport en capital		-600	-0,2
Total capitaux propres	2.9	127 862	42,7
TOTAL DU PASSIF		299 650	100,0

Compte de résultat consolidé

En milliers de CHF	Notes	2022	%
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		509 550	99,2
Autres produits d'exploitation		4 243	0,8
Chiffre d'affaires net		513 793	100,0
Variation des stocks de produits finis et semi-finis		19 037	3,7
Total des produits d'exploitation		532 830	103,7
Charges de matière		-396 179	-77,1
Bénéfice brut		136 651	26,6
Charges de personnel		-63 737	-12,4
Autres charges d'exploitation :			
- Energie et consommation		-18 299	-3,6
- Autres frais de production		-6 983	-1,4
- Entretien et réparation		-6 369	-1,2
- Frais de transport		-21 068	-4,1
- Frais d'exportation		-96	0,0
- Publicité et frais de vente		-10 139	-1,9
- Frais généraux divers		-8 564	-1,7
Total des charges de personnel et des autres charges d'exploitation		-135 255	-26,3
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		1 396	0,3
Amortissements	2.5	-22 594	-4,4
Corrections de valeur	2.10	-8 744	-1,7
Perte avant intérêts et impôts (EBIT)		-29 942	-5,8
Produits financiers	2.11	994	0,2
Charges financières	2.12	-3 332	-0,6
Produits hors exploitation	2.13	11 781	2,3
Charges hors exploitation		-778	-0,2
Part au résultat des sociétés mises en équivalence		79	0,0
Perte ordinaire avant impôts		-21 198	-4,1
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.14	677	0,1
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	2.15	-908	-0,2
Perte avant impôts		-21 429	-4,2
Impôts directs		-327	0,0
Perte de l'exercice		-21 756	-4,2

Annexe aux comptes consolidés

1. Principes comptables et méthodes de valorisation

1.1 Généralités

Les comptes consolidés du groupe ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Ces derniers ont été établis la première fois pour l'exercice 2022, aucune valeur comparative n'est dès lors présentée. Les états financiers consolidés sont établis selon le principe des coûts d'acquisition ou de fabrication, à l'exception des titres cotés qui sont évalués à la valeur boursière. Les principaux principes comptables appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

40

1.2 Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Cremo S.A. ainsi que les sociétés qu'elle détient. Les comptes consolidés se basent sur les comptes individuels établis au 31 décembre, selon des principes uniformes, de toutes les sociétés du groupe pour lesquelles Cremo S.A. détient directement ou indirectement plus de 50% des droits de vote ou exerce un contrôle d'une autre manière. La méthode de consolidation de chaque entité incluse dans le périmètre est mentionné ci-dessous.

Société et siège	Participation	Devise	Méthode de consolidation
Fribeurre SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	100,0%	CHF	Globale
Lacto Prospérité SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	100,0%	CHF	Globale
von Mühlénen AG, Villars-sur-Glâne (sans activité propre)	100,0%	CHF	Globale
VALCREME SA, Sierre (sans activité)	100,0%	CHF	Globale
Vallait SA, Sierre (sans activité)	100,0%	CHF	Globale
Innoprax GmbH, Bad Wörishofen, Allemagne (Distribution Lattesso - Allemagne)	100,0%	CHF	Globale
MBZ Produktions AG, Lyss (fractionnement matière grasse)	50,0%	CHF	Proportionnelle
BO Butter GmbH, Berne (Interprofession)	32,8%	CHF	Mise en équivalence
Floralp Butter GmbH, Berne (Gestion et développement marque Floralp)	32,8%	CHF	Mise en équivalence
Lully.01 SA, Lully (Société immobilière - Restoroute)	25,4%	CHF	Mise en équivalence

1.3 Méthode de consolidation

La consolidation du capital a été effectuée selon la méthode anglo-saxonne (Purchase Method). Selon celle-ci, les capitaux propres des sociétés du groupe sont compensés avec la valeur comptable de la participation dans les comptes de la société-mère au moment de l'acquisition ou de la fondation. A cette date, les actifs et passifs de la société fille sont évalués aux valeurs comptables selon les principes uniformes au sein du groupe.

Les écarts d'acquisition sont débités ou crédités dans les capitaux propres du groupe.

Les créances et engagements ainsi que les produits, charges et dividendes internes au groupe sont éliminés.

Pour les participations intégrées selon la méthode proportionnelle, les créances et dettes ainsi que les produits et charges réciproques sont éliminés proportionnellement.

Pour les participations mises en équivalence, les créances et dettes réciproques ne sont pas éliminées.

Les comptes consolidés du groupe sont établis en francs suisses. S'agissant des comptes annuels de filiales libellés en monnaie étrangère, les postes du bilan sont convertis dans la monnaie du groupe au taux de clôture; les postes du compte de résultat sont convertis aux cours annuels moyens. Les écarts de conversion qui en résultent sont inscrits dans les capitaux propres sans effet sur le résultat.

1.4 Méthodes de valorisation et définitions

PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les produits nets des ventes de biens et de prestations de services sont constitués de ventes à des tiers et de prestations de services envers des tiers, moins les rabais, les ristournes et les impôts sur les ventes. Les ventes sont comptabilisées lors de la livraison.

TRÉSORERIE

La trésorerie est composée des avoirs en caisse, ainsi que des comptes courants bancaires. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

CONVERSION DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture, à l'exception des participations qui sont converties au cours historique. Les différences de change sont enregistrées au compte de résultat à l'exception des gains de change non réalisés sur la réévaluation des actifs immobilisés et des capitaux étrangers à long terme.

CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les débiteurs sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires. Les risques de solvabilité sont couverts par des assurances et par des corrections de valeur nécessaires pour les risques spécifiques.

STOCKS

Les stocks de matières premières sont valorisés au coût d'achat, de même que les produits finis achetés.

Les produits en cours et finis sont valorisés au prix de revient, qui comprend les coûts directs de production et l'allocation des frais communs des centres de production.

La méthode du FIFO (first in, first out ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements des stocks.

Si la valeur réalisable d'un article venait à être inférieure à la valeur calculée selon les méthodes décrites ci-dessus, une correction de valeur serait constituée pour la différence.

COMPTES DE RÉGULARISATION

Les actifs transitoires comprennent les charges payées d'avance concernant l'exercice suivant, ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours et qui seront encaissés ultérieurement.

Les passifs transitoires comprennent les produits afférents à l'exercice suivant encaissés d'avance, ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières comprennent des titres dans des sociétés dont le pourcentage de détention est inférieur à 20% et des prêts.

Les titres non cotés sont montrés à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements nécessaires pour refléter leur valeur réelle. Les titres cotés sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Il est renoncé à la constitution d'une réserve de fluctuation.

Les prêts sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

Terrains

Valeur la plus basse entre le prix d'acquisition ou la valeur du marché.

Autres immobilisations

Valeur d'achat diminuée de l'amortissement correspondant à la réduction de la valeur due à l'utilisation des immobilisations.

Les critères d'amortissement de base retenus sont les suivants :

Terrains	non amortis
Bâtiments / Infrastructure	25-30 ans
Équipements / Installations	8-10 ans
Véhicules	5-8 ans
Équipement informatique	5 ans

En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

Immobilisations en leasing

Les immobilisations financées par des contrats de leasing figurent à l'actif sous « Immobilisations corporelles » et sont amorties selon les principes d'amortissement. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les capitaux étrangers à court et long terme. Les redevances de location découlant de tels contrats de leasing sont comptabilisées en diminution des engagements pour la part d'amortissement de la dette et dans le compte de résultat pour la part d'intérêts.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent les goodwill, marques, frais de recherche et développement et autres valeurs immatérielles. Elles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

La durée d'amortissement de ces immobilisations est de 5 ans. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME

Cette rubrique comprend les dettes et les engagements qui sont exigibles ou doivent être renégociés dans un délai d'un an.

CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME

Font notamment partie de cette catégorie les prêts hypothécaires et les engagements de leasing, pour autant qu'ils n'entrent pas dans la catégorie des capitaux étrangers à court terme.

ACTIONS PROPRES

Dès 2021, les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

Avant 2021, les acquisitions d'actions propres étaient amorties dans le compte de résultat en charges extraordinaires, uniques ou hors période, et présentées pour mémoire en annexe. Les ventes d'actions propres étaient enregistrées dans le compte de résultat en produits extraordinaires, uniques ou hors période. Le solde des actions propres acquises avant 2021 figurent toujours pour CHF 1 dans les comptes.

En milliers de CHF

2022

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat consolidés**2.1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services**

Créances envers des tiers	57 447
Correction de valeur	-1 684
Total	55 763

2.2 Stocks

Matières premières	1 290
Produits finis et semi-finis	57 139
Autres	7 252
Correction de valeur	-9 987
Total	55 694

2.3 Immobilisations financières

Titres	4 876
Prêts à des tiers	655
Prêts aux sociétés mises en équivalence	98
Dépôts à long terme et garanties	180
Total	5 809

2.3.1 Détail des titres

Restoroute de la Gruyère S.A., Pont-en-Ogoz (Société immobilière)	475
Vacherin Fribourgeois S.A., Bulle (Affinage et commerce de fromage)	132
Ingredia SA, Arras / France (Industrie laitière)	4 118
Divers titres	151
Total	4 876

2.3.2 Détail des prêts aux sociétés mises en équivalence

Lully.01 SA, Lully	98
Total	98

En milliers de CHF

2022

2.4 Participations mises en équivalence

Société et siège	Capital- actions	Part du capital et des droits de vote en %	Part aux capitaux propres
BO Butter GmbH, Berne (Interprofession)	500	32,8%	440
Floralp Butter GmbH, Berne (Gestion et développement marque Floralp)	125	32,8%	43
Lully.01 SA, Lully (Société immobilière - Restoroute)	2 000	25,4%	691
Total			1 174

2.5 Immobilisations corporelles (en millions de CHF)

	Terrains / Immeubles	Installations / Véhicules	Total
Valeur brute			
Au 1 ^{er} janvier	197,5	449,5	647,0
Au 1 ^{er} janvier 22 (Innoprax AG)	-	3,3	3,3
Acquisitions	1,6	8,0	9,6
Désaffectations, cessions	-10,3	-8,0	-18,3
Au 31 décembre	188,8	452,8	641,6
Amortissements cumulés			
Au 1 ^{er} janvier	109,9	346,6	456,5
Au 1 ^{er} janvier 22 (Innoprax AG)	-	1,9	1,9
Amortissements annuels	5,0	17,6	22,6
Corrections de valeur	2,5	2,9	5,4
Désaffectations, cessions	-3,5	-6,2	-9,7
Au 31 décembre	113,9	362,8	476,7
Valeur nette au 31 décembre	74,9	90,0	164,9
Inclus les biens financés par des contrats de leasing	0,0	14,4	14,4

En milliers de CHF

2022

2.6 Dettes à court terme portant intérêt

Dettes bancaires	49 475
Dettes hypothécaires	580
Engagements de leasing	3 480
Total	53 535

2.7 Autres dettes à court terme

Dettes envers l'institution de prévoyance	84
Diverses autres dettes	1 898
Total	1 982

2.8 Dettes à moyen et long terme

Dettes hypothécaires	
- part exigible de 1 à 5 ans	31 072
- part exigible à plus de 5 ans	11 000
Engagements de leasing	
- part exigible de 1 à 5 ans	5 695
- part exigible à plus de 5 ans	-
Autres dettes à long terme	
- part exigible de 1 à 5 ans	1 000
- part exigible à plus de 5 ans	-
Total	48 767

2.9 Capitaux propres**Mouvements des capitaux propres**

Capitaux propres au 1 ^{er} janvier	164 357
Perte de fusion Innoprax AG	-14 281
Ecarts de conversion	22
Distribution réserve légale issue d'apport en capital	-480
Perte de l'exercice	-21 756
Total	127 862

Capital-actions

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 25	691 788
Valeur en millions de CHF	17,3

En milliers de CHF

2022

2.10 Corrections de valeur

Immobilisations incorporelles acquises lors de la fusion Innoprax AG	3 344
Immobilisations corporelles liées au site de Lyss	5 400
Total	8 744

2.11 Produits financiers

Intérêts et autres produits financiers	307
Gains de change	687
Total	994

2.12 Charges financières

Intérêts et autres charges financières	-1 719
Pertes de change	-1 613
Total	-3 332

2.13 Produits hors exploitation

Produits nets de la vente des sites de Steffisburg et de Pringy	11 152
Autres produits hors exploitation	629
Total	11 781

2.14 Produits exceptionnels, uniques ou hors période

Ces montants sont constitués de différents encaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.

Total	677
--------------	------------

2.15 Charges exceptionnelles, uniques ou hors période

Ces montants concernent divers décaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.

Total	-908
--------------	-------------

En milliers de CHF

2022

3. Informations complémentaires**3.1 Emplois à plein temps**

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

3.2 Actifs mis en gage

Cédules hypothécaires grevant les terrains / immeubles en nantissement	70 100
Valeur nette des terrains et immeubles grevés	62 941
Restriction de propriété usuelle sur équipements en leasing	14 416

3.3 Actions Propres

Au 31 décembre 2022, Cremo S.A. détenait 6 565 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 600'000.

Au cours de l'exercice 2022, 34 actions ont été vendues au prix moyen de CHF 56 l'unité et 6 actions ont été acquises pour un prix moyen de CHF 0 l'unité.

**KPMG SA**

Avenue du Théâtre 1
Case postale 6663
CH-1002 Lausanne

+41 58 249 45 55
kpmg.ch

Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Cremo S.A., Villars-sur-Glâne**Rapport sur l'audit des comptes consolidés****Opinion d'audit**

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Cremo S.A. et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 38 à 47) sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés» de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan consolidé sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse et les NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin d'exprimer une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au Conseil d'administration, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus et nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

KPMG SA

Alexandre Probst
Expert-réviser agréé
Réviser responsable

Myriam Roulin
Expert-réviser agréée

Lausanne, le 5 mai 2023

Organes de Crema

Président d'honneur
Alexis GOBET

Conseil d'administration

	Membre depuis
Président	
Alexandre COTTING (jusqu'au 03.02.2023)	2016
Georges GODEL (dès 03.02.2023)	2023
Vice-président	
Bertrand SCHRAGO	2020
Membres	
Jean-Louis BARRAS	2021
Mireille HIRT-STURNY	2020
Yves NICOLET	2020
Fritz ROTHENBÜHLER	2016
Max STALDER	2014

50

Direction

Directeur
Frédéric MÉTRAILLER

Ventes
Dominik BÜCHEL (dès 01.02.2023)

Marketing
Erich KIENLE

Finances
Pascal FELLAY

Achat Matières Premières
Andreas WEGMÜLLER

Production & Maintenance
Alain DESCHENAUX (dès 01.02.2023)

Secrétaire Général
Thomas ZWALD

Organe de révision

KPMG SA



Conseil d'administration

De gauche à droite : B. Schrago, F. Rothenbühler, M. Hirt-Sturny, G. Godel, M. Stalder, Y. Nicolet et J.-L. Barras.



Direction

De gauche à droite : D. Büchel, A. Wegmüller, F. Métrailler, P. Fellay, T. Zwald, A. Deschenaux et E. Kienle.



Rédaction Cremo SA, Villars-sur-Glâne

Impression Imprimerie MTL SA, Villars-sur-Glâne

Conception et production Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Fribourg | www.inventaire.ch

Photographies Max Lederer