

A photograph of a glass pitcher pouring milk into a glass on a wooden table. The background is a blurred green outdoor setting. Overlaid on the image are large numbers: '20' in white and '21' in blue.

2021

94<sup>e</sup> Rapport annuel | Exercice 2021



94<sup>e</sup> Rapport annuel | Exercice 2021

# Table des matières

<b>Éditorial</b>	4
<b>La parole au Conseil d'administration</b>	5
<b>Partenariat &amp; Acquisition</b>	8
· Partenariat renforcé avec la fromagerie de Tourtemagne	
· Noël avec Lattesso	
<b>Matières premières</b>	10
· Quantités de lait en baisse – prix en hausse	
· Producteurs de lait directs en pleine croissance	
· Teneurs record de lait	
<b>Points forts en bref</b>	13
· Crema dit merci à son personnel	
· Lancement d'une nouvelle gamme de produits régionaux	
· Investissement pour réduire le plastique	
· Renforcement du site de Mont-sur-Lausanne	
· Engagement en faveur du partenariat social	
· Engagement en faveur de la sécurité	
· Pluie de médailles aux World Cheese Awards	
<b>Nos collaborateurs - Notre capital</b>	16
<b>Évolution des activités</b>	20
<b>9 sites dans 5 cantons</b>	23
<b>Etats financiers 2021</b>	24
<b>Organes de Crema</b>	39

# Éditorial



Chères actionnaires, chers actionnaires,

Quelle que soit l'histoire d'une entreprise, son futur dépend des gens qui la font vivre aujourd'hui.

En nos fonctions de président du Conseil d'administration et de directeur, nous adressons nos sincères remerciements à toutes les personnes qui œuvrent à chaque échelon, jour après jour, à la bonne marche de l'entreprise.

4 Cette année n'a pas manqué de sel. Elle a été à la fois exigeante, délicate et fructueuse. Exigeante parce que nous avons dû notamment faire face aux effets collatéraux générés par la Covid et à une baisse sans précédent des livraisons de lait d'industrie.

Délicate parce que nous avons dû gérer, pour la première fois de notre histoire, la fermeture d'un site de production. Néanmoins, le respect de nos fidèles collaborateurs a été garanti par notre engagement dans un plan social responsable. Délicate aussi en raison de l'évolution rapide des marchés.

Quelle que soit l'histoire d'une entreprise, **son futur dépend des gens qui la font vivre aujourd'hui.**

Fructueuse parce que nous avons jeté les bases stratégiques pour un avenir prospère. L'effort que le Conseil d'administration et la Direction ont fourni pour retravailler la stratégie de l'entreprise a été remarquable. L'organisation de l'entreprise a également été adaptée avec la mise en place d'une direction renforcée permettant d'améliorer à la fois notre agilité et rapidité de décision.

Afin de marquer cette étape, nous sommes fiers de vous présenter notre nouveau logo ornant la couverture du rapport annuel relooké. Notre nouvelle identité visuelle met en exergue nos valeurs et souligne la volonté de poursuivre avec succès la longue histoire de Crema.

Nous vous souhaitons une très bonne lecture de notre rapport annuel 2021.

Alexandre Cotting  
Président

Frédéric Métrailler  
Directeur

# La parole au Conseil d'administration

L'année 2021 s'est accompagnée de nombreux défis. À la pandémie de Covid-19 et ses bouleversements sont venues s'ajouter une inquiétude grandissante quant à la situation en termes de sécurité en Europe, une augmentation des prix de l'énergie et des matières premières, des chaînes d'approvisionnement entravées ainsi qu'une situation tendue sur le marché d'approvisionnement du lait et de la crème.

Nous voulons guider Cremo **vers un avenir prospère.**

Cremo a néanmoins continué à travailler sans interruption et s'est à nouveau avérée être un partenaire fiable, malgré les obstacles. Notre entreprise a acheté le lait de ses productrices et producteurs à un prix équitable, l'a transformé en produits de haute qualité et a livré sa clientèle dans les délais. Au Conseil d'administration, nous sommes fiers de ce travail et remercions chaleureusement nos collaboratrices et collaborateurs ainsi que les productrices et producteurs pour leur grand engagement durant cette année particulièrement exigeante. Nos remerciements s'adressent également à nos fidèles clientes et clients.

Dans un contexte particulièrement défavorable, le résultat d'exploitation 2021 a été bouclé avec une légère perte. L'avenir reste incertain. Renforcer la compétitivité et l'attractivité de Cremo est une nécessité pour assurer la pérennité de l'entreprise. Le Conseil d'administration, avec le soutien de la Direction, a donc choisi de revoir la stratégie de l'entreprise.

En nous appuyant sur nos valeurs d'authenticité, de responsabilité et d'agilité, nous avons l'ambition de positionner Cremo comme entreprise de référence dans la transformation de produits laitiers de qualité supérieure. La nouvelle stratégie de l'entreprise a pour objectif de permettre d'encore mieux valoriser le lait confié par nos producteurs partenaires pour pleinement répondre aux exigences de nos clients.

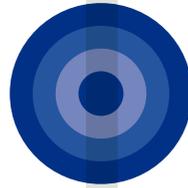
Le nouveau logo symbolise pleinement les valeurs fortes de Cremo avec un équilibre idéal entre modernité et respect du patrimoine.

La stratégie de Cremo s'appuie sur les quatre axes stratégiques suivants:

1. Positionnement de la marque Cremo comme garantie de qualité et de durabilité.
2. Renforcement des compétences en priorité dans les activités stratégiques de l'entreprise.
3. Réorganisation du marketing et développement rapide de nouveaux produits à haute valeur ajoutée.
4. Modernisation, flexibilisation et rationalisation de nos installations de production.

Cremo est une entreprise de productrices et de producteurs. C'est notre plus grande fierté et par ces quatre mesures fortes, nous souhaitons en priorité continuer à garantir le paiement d'un prix du lait équitable à tous nos producteurs partenaires. En 2027, Cremo fêtera son centième anniversaire. Assurer la pérennité d'une entreprise avec une histoire aussi forte est une grande responsabilité mais également une grande source de motivation. Nous avons la chance de pouvoir compter sur des collaborateurs de grande valeur et nous sommes particulièrement confiants quant à l'avenir de notre entreprise.

Nous vous remercions, chères et chers actionnaires, de votre confiance et nous nous réjouissons de votre précieux soutien dans la mise en œuvre de la stratégie de Cremo.



## Vision

Crema est une entreprise de référence dans le domaine des produits laitiers. **Notre société se démarque par sa passion et son esprit d'équipe** et œuvre chaque jour dans le but de ravir ses partenaires et ses clients.



## Mission

Nous transformons le lait en des **produits de qualité** et nous nous engageons pour une croissance durable, **pour le monde d'aujourd'hui et de demain.**



## Valeurs

**Nous sommes authentiques**, fiers de notre histoire, ancrés régionalement et proches de nos producteurs.

**Nous sommes responsables**, renforçons nos collaborateurs, cultivons le partenariat et respectons notre planète.

**Nous sommes agiles**, innovons en continu, orientés solutions et empruntons courageusement de nouvelles voies.



# Partenariat & Acquisition

Le savoir-faire éprouvé de Cremo en matière de production de fromage au lait cru permettra d'**optimiser l'entreprise et d'assurer sa sécurité de manière durable.**



8

## PARTENARIAT RENFORCÉ AVEC LA COOPÉRATIVE AUGSTBORDKÄSEREI

En décembre dernier, la coopérative Augstbordkäserei, sise à Tourtemagne, et Cremo ont décidé de renforcer leur partenariat de longue date. En plus de l'affinage et de la commercialisation du Raclette du Valais AOP produit à Tourtemagne, Cremo est responsable de la fromagerie et de ses dix collaboratrices et collaborateurs, qui transforment chaque année près de 5 millions de kilos de lait en 400 tonnes de fromage au lait cru, dont 320 tonnes de raclette.

Le savoir-faire éprouvé de Cremo en matière de production de fromage au lait cru permettra d'optimiser l'entreprise et d'assurer sa sécurité de manière durable. La coopérative apportera son soutien en investissant un montant de près de CHF 4 millions pour le réaménagement, l'automatisation et l'extension de sa fromagerie.

La coopérative peut dorénavant se concentrer sur ses activités principales, notamment la vente locale et l'exploitation de ses deux magasins « *Chees und meh* » à Tourtemagne et « *Alti Molkeri* » à Loèche-les-Bains.

Ce partenariat plus étroit et les investissements renforcent la compétitivité du fromage à raclette commercialisé sous la marque Valdor, ce qui profite à la fois aux producteurs de lait et à l'Interprofession.



## NOËL AVEC LATTESSO

Peu avant Noël, Crema a initié l'acquisition de l'entreprise Innoprax AG ainsi que sa marque Lattesso, numéro 2 du marché suisse des cafés froids. Cette acquisition, réalisée en janvier 2022, constitue non seulement un investissement dans un segment de croissance attrayant, mais marque également en quelque sorte l'apogée d'une collaboration fructueuse de longue date.

Depuis son lancement en 2013, Lattesso est produit exclusivement sur le site de Crema à Sierre. Grâce à l'innovation, l'assortiment a pu être continuellement élargi et comptait un total de 12 articles à la fin de l'exercice sous revue. La variété « *Salted Caramel* » (caramel au beurre salé), lancée début 2022, est venue compléter la gamme, qui compte désormais 13 produits.

Des synergies intéressantes résultent de cette acquisition. Ainsi, les produits Lattesso et ceux de la marque Crema profitent mutuellement des canaux de vente et des relations clients établis dans les domaines du Retail et du Convenience. De plus, les savoir-faire de Crema et d'Innoprax en matière de marketing peuvent être combinés. Afin que ces synergies rencontrent le succès escompté à l'avenir, Crema pourra compter sur les services d'Erich Kienle, fondateur et jusqu'alors propriétaire d'Innoprax.

# NEW

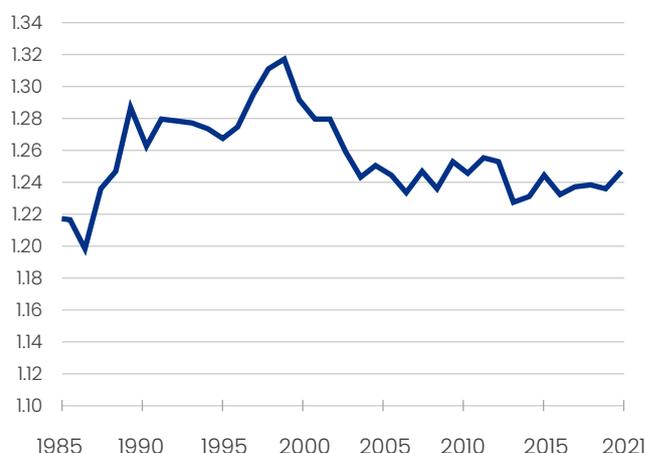


# Matières premières

## QUANTITÉS DE LAIT EN BAISSÉ - PRIX EN HAUSSE

La situation du lait d'industrie sur le marché d'approvisionnement est particulièrement tendue en raison de la diminution des quantités totales produites, et marquée par une concurrence importante. Cela a entraîné des mouvements nationaux déclenchés par les vendeurs de lait, avec comme conséquence pour Crema une baisse substantielle des livraisons de lait (-14 % par rapport à l'année précédente). Un contraste important ressort entre ce recul significatif des quantités de lait d'industrie et l'évolution positive du prix du lait de Crema. Ainsi, le prix moyen du lait payé par Crema a augmenté de 7,25 centimes par kilo de lait durant l'exercice sous revue. Cette augmentation impressionnante est notamment due à l'évolution positive des prix des protéines sur les marchés internationaux ainsi qu'au soutien à l'exportation des concentrés de protéines de lait décidé par l'Interprofession. Ce soutien est entré en vigueur au début de l'année et assure une répartition plus équitable des moyens réservés à la solution succédant à la loi chocolatière.

Évolution du rapport matière grasse / protéines du lait réceptionné à Crema



## FOURNISSEURS DIRECTS EN PLEINE CROISSANCE

Durant l'exercice sous revue, Crema a gagné 120 nouveaux fournisseurs directs qui, au 1<sup>er</sup> janvier 2022, s'élèveront au nombre de 1 223.

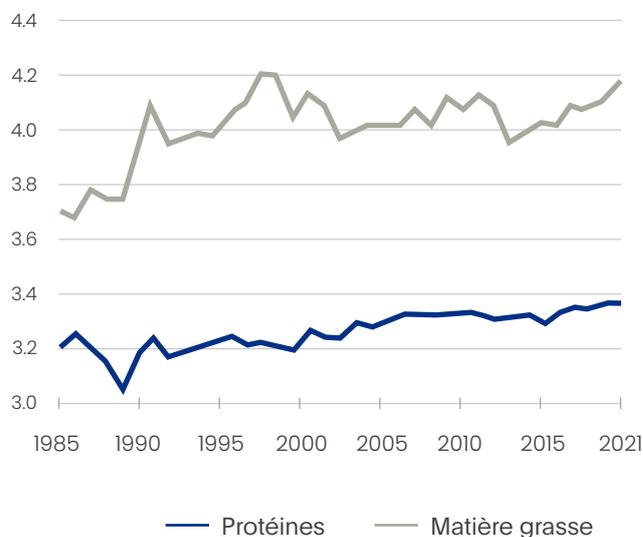
Cette croissance réjouissante peut non seulement être attribuée au prix compétitif du lait, mais également au partenariat étroit que Crema cultive sur la durée avec ses fournisseurs directs.

## TENEURS RECORD DU LAIT ET QUALITÉ SUPÉRIEURE

Les teneurs du lait ont atteint un record en 2021, aussi bien pour les protéines que pour la matière grasse. Ainsi, la teneur moyenne de la matière grasse s'élevait à 4,192 % et celle des protéines à 3,365 %.

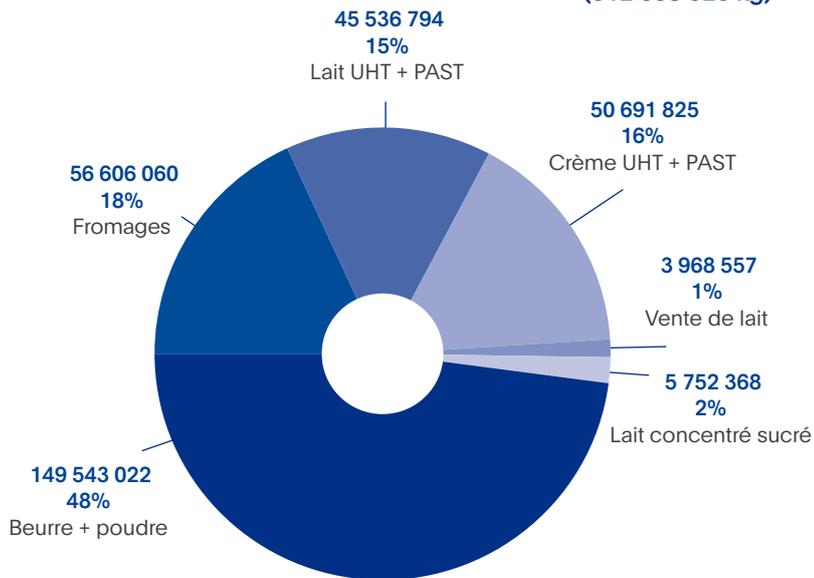
L'exercice sous revue a été réjouissant en matière de qualité du lait. Crema a ainsi pu récompenser pas moins de 427 fournisseurs directs avec 390 plaquettes, 26 clochettes pour jeunes bovins et 11 cloches pour la livraison d'un lait impeccable pendant un, cinq voire dix ans.

Évolution des teneurs en protéines et en matière grasse du lait réceptionné à Crema

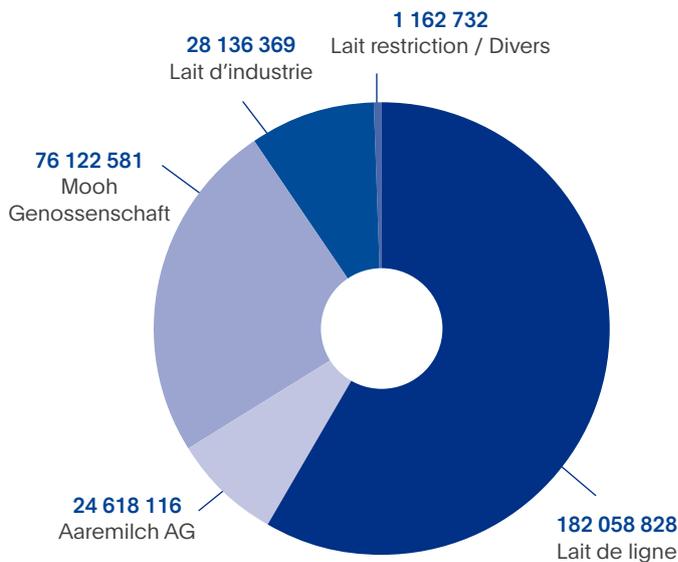


10

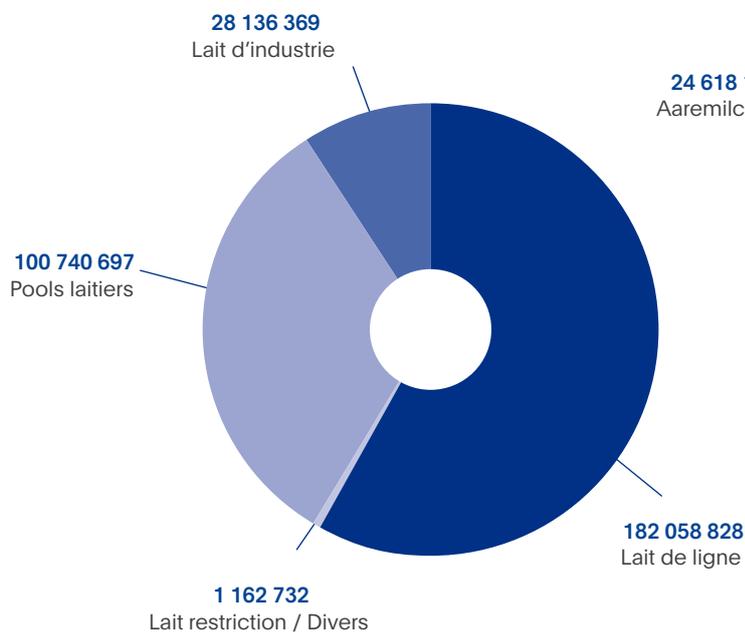
Mise en valeur du lait 2021  
(312 098 626 kg)



Répartition de la collecte  
du lait par Fédération 2021



Répartition de la collecte  
du lait 2021



 <p><b>427</b></p> <p>fournisseurs directs récompensés</p>	 <p><b>390</b></p> <p>plaquettes pour une année</p>	 <p><b>26</b></p> <p>clochettes pour 5 ans d'affilée</p>	 <p><b>11</b></p> <p>cloches pour 10 ans d'affilée</p>
---	--	--	---



# Points forts en bref

## CREMO DIT MERCI À SON PERSONNEL

L'année écoulée a été placée sous le signe de la pandémie de coronavirus, qui a rendu les conditions de travail de nos collaboratrices et collaborateurs difficiles.

C'est grâce à l'engagement sans faille de son personnel que Crema a pu jouer pleinement son rôle dans l'approvisionnement de base en denrées alimentaires. En signe de remerciement, chaque membre du personnel a reçu un assortiment de produits laitiers Crema de premier choix.



## LANCEMENT D'UNE NOUVELLE GAMME DE PRODUITS RÉGIONAUX

La fin de l'hiver était synonyme de lancement de la nouvelle gamme de produits bio commercialisée sous la marque « *Jardin du Seeland* » et fabriquée dans la laiterie de Crema à Lyss, construite en 2020.

L'assortiment est principalement composé de différents laits de consommation, de yogourts ainsi que de sérés fabriqués à base de lait bio Bourgeon Suisse et de fruits et légumes bio de la région.

Lors de la 9<sup>ème</sup> édition du Marché & Concours suisse des produits du terroir à Courtemelon, les yogourts présentés à cette manifestation incontournable ont su convaincre le jury en emportant 2 médailles d'argent et 2 médailles de bronze.

## INVESTISSEMENT SUR LA RÉDUCTION DU PLASTIQUE

Crema s'efforce en continu d'améliorer la durabilité de ses produits et a entièrement revu l'utilisation du plastique dans les emballages de la gamme Raclette Mazot en tranches. Le résultat est convaincant: les nouveaux emballages contiennent 60% de plastique en moins. Celui-ci a été remplacé par du carton recyclable et facile à détacher sans pour autant affaiblir le maintien et la protection du produit.

C'est grâce à une toute nouvelle ligne de préemballage 4 pistes installée sur le site de Sierre et produisant 30 à 40 barquettes par minute, que les nombreux consommateurs attachés à la Raclette Mazot peuvent être servis de manière plus écologique.

## RENFORCEMENT DU SITE DE MONT-SUR-LAUSANNE

La mise en service d'une seconde installation pour le traitement UHT du lait renforce le profil du site de Mont-sur-Lausanne comme un centre de compétence des produits UHT. D'un débit de 16 000 l/h, elle augmente fortement la capacité de production. Venant s'ajouter à l'installation existante d'un débit de 12 000 l/h, elle offre l'avantage de traiter en parallèle deux produits différents.

Un deuxième projet d'envergure a été la mise en activité de la nouvelle halle de stockage des emballages. D'une capacité de 720 places palettes, elle permet d'être plus efficace dans la gestion des stocks et de répondre ainsi de manière optimale aux normes d'hygiène en vigueur.

## ENGAGEMENT EN FAVEUR DU PARTENARIAT SOCIAL

Dans le cadre de la fermeture du site de Steffisburg, la Direction, la commission du personnel et le syndicat Unia ont convenu d'un plan social équitable pour la quarantaine de collaboratrices et collaborateurs concernés, suite à des négociations intensives.

En accordant différentes prestations financières et de service, Cremo a pleinement assumé son rôle d'employeur responsable. En outre, le fait que la grande majorité du personnel concerné ait pu rapidement trouver un nouveau poste chez Cremo ou un nouvel emploi, est une source de satisfaction.

## ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA SÉCURITÉ

En automne, Cremo a lancé en collaboration avec la SUVA le projet de sécurité intégrée. Il a pour but de promouvoir la sécurité et la santé au travail et durant les loisirs, de diminuer sensiblement le nombre d'incidents et d'ancrer une culture forte de la sécurité au travail.

Le projet, géré par une équipe pluridisciplinaire, consiste notamment à évaluer la situation actuelle, mettre en place un plan d'action ainsi que former et sensibiliser les cadres afin d'installer un management attentif centré sur la sécurité et la santé au travail.



## PLUIE DE MÉDAILLES LORS DES WORLD CHEESE AWARDS

Cremo a présenté 35 fromages AOP des variétés de Gruyère, de Vacherin et d'Emmental aux prestigieux World Cheese Awards. 21 médailles récoltées – 6 médailles d'or, 7 d'argent et 8 de bronze – ont confirmé le succès rencontré lors de la dernière édition de cet événement.

Les excellents résultats à nouveau obtenus lors de la plus grande compétition de fromages internationale sont la preuve de la haute qualité constante des fromages commercialisés par Cremo. Ils sont également le fruit d'une longue collaboration empreinte de confiance entre Cremo et ses fromageries partenaires.



# Nos collaborateurs – Notre capital

Cremo, c'est avant tout nos quelques 800 collaborateurs issus de divers milieux et représentant aujourd'hui 19 nationalités. Ils sont les acteurs de nos succès passés et futurs. Cremo leur doit dès lors sa profonde reconnaissance et ses sincères remerciements.

Comme le veut la coutume de ce rapport, Cremo remercie et félicite en particulier les personnes ayant été nommées, ayant terminé avec succès l'apprentissage ou une formation, ainsi que les jubilaires et retraités. Cremo leur souhaite plein succès pour la suite.

16

## APPRENTISSAGES

### Ont terminé leur apprentissage avec succès en 2021

Claire-Lise Bapst	CFC Employé(e) de commerce
Mégane Page	Employé(e) de commerce + Maturité
Frederic Da Silva Mota	Opérateur sur machines automatisées
Joao Pedro Lopes de Freitas	Opérateur sur machines automatisées
Cyrielle Greco	Technologue du lait (Sierre)
Théo Renaud	Automaticien

## FORMATION CONTINUE

### Ont achevé une formation en 2021

Nicolas Durtschi	Brevet Fédéral d'agent de maintenance
Vanessa Gross	Certificat d'assistante en gestion du personnel
Ophélie Vallélian	Certificat d'assistante en gestion du personnel
Coralie Chapuisat	Certificat de généraliste en assurances sociales
Eric Christen	Diplôme de gestionnaire digital marketing et réseaux sociaux
Florian Reynaud	Diplôme Management et Ressources Humaines

## NOMINATIONS

Frédéric Métrailler	Directeur
Andreas Wegmüller	Membre de la direction
Eric Daniel Christen	Chef des Petits Crémiers & Boutiques du fromage
Christophe Brinon	Responsable du site de Sierre
Julien Yerly	Responsable Fromagerie
Guillaume Dupré	Chef Vente Export

## NOUVEAUX CADRES

Virginie Küng	Cheffe Qualité et Amélioration continue
Arnaud Bersier	Chef Vente Interne

## JUBILAIRES

Ahmed Abdo	LAUSANNE	10	Marcel Pugin	VILLARS-SUR-GLANE	10
Tobias Ackle	PETIT CREMIER THUN	10	Anthony Rodel	SIERRE	10
Kimete Agushi	SIERRE	10	Edith Rodel	SIERRE	10
Nerxhivane Agushi	SIERRE	10	Bernard Roy	VILLARS-SUR-GLANE	10
Luis Miguel Alves Reis	PETIT CREMIER FRIBOURG	10	André Spycher	VILLARS-SUR-GLANE	10
Saber Amiri	SIERRE	10	Martin Maeder	VILLARS-SUR-GLANE	10
João Inacio Antunes Dos Santos	SIERRE	10	Sébastien Tamarcaz	SIERRE	10
Nadia Brand	BOUTIQUE DU FROMAGE AVRY	10	Jean-Baptiste Waeber	VILLARS-SUR-GLANE	10
Marta Boschung	VILLARS-SUR-GLANE	10	Marcel Zürcher	SIERRE	10
Maude Brunner	LUCENS	10	Barbara Sahli	PETIT CREMIER FRIBOURG	10
Nicola De Ieso	SIERRE	10	Annabelle Spicher	VILLARS-SUR-GLANE	10
David De Re	SIERRE	10	Franck Berchier	VILLARS-SUR-GLANE	15
Reinaldo De Sousa Lucas	SIERRE	10	Carryl Berthold	LAUSANNE	15
Stéphane Desponds	LAUSANNE	10	Sevdail Biljali	PETIT CREMIER SIERRE	15
Marc Kaufmann	PETIT CREMIER THUN	10	Jean-Claude Bize	VILLARS-SUR-GLANE	15
Vladimir Dincic	LAUSANNE	10	Fabien Blanc	VILLARS-SUR-GLANE	15
Laurent Doutaz	PETIT CREMIER FRIBOURG	10	Sylvie Brügger	VILLARS-SUR-GLANE	15
Michel Gamboni	LAUSANNE	10	José Sebastian De Paiva Martins	SIERRE	15
Filmon Habtemichael	SIERRE	10	Victor Ferreira	SIERRE	15
Helena Maria Lopes Saraiva Bento	LUCENS	10	Steve Gaedecke	VILLARS-SUR-GLANE	15
Michaël Moret	LUCENS	10	Vitor Manuel Gradiz Cardoso	SIERRE	15
Perparim Krasniqi	VON MUEHLENEN	10	José Manuel Moreira De Azevedo	PETIT CREMIER GENEVE	15
Daniel Nayet	SIERRE	10	Artur Manuel Ribeiro de Almeida	VILLARS-SUR-GLANE	15
Raymond Pache	VILLARS-SUR-GLANE	10	Marlène Rudig	PETIT CREMIER GENEVE	15
Robin Papaux	VILLARS-SUR-GLANE	10	Martin Waelchli	VILLARS-SUR-GLANE	15
Emina Peric	SIERRE	10	Gabriel Thierrin	LUCENS	15

## JUBILAIRES (SUITE)

Tanya Werlen	SIERRE	15	N'Guessan Kouassi	LAUSANNE	25
Myriam Broennimann	VILLARS-SUR-GLANE	20	Manuel Alberto Lazaro	SIERRE	25
André Bruellhardt	VILLARS-SUR-GLANE	20	Jorge Guillermo Stewart Harris	LAUSANNE	25
Frederic Cand	LUCENS	20	Marcel Villet	VILLARS-SUR-GLANE	25
Helena Cramatte	VILLARS-SUR-GLANE	20	Florian Arnold	SIERRE	30
Rui Manuel Dias de Leiras	VILLARS-SUR-GLANE	20	Abilio Esteves	PETIT CREMIER GENEVE	30
Ibrahim Ibisevic	LUCENS	20	Josiane Felden	PETIT CREMIER FRIBOURG	30
Mehmet Korkmaz	LUCENS	20	Beslim Hoti	LUCENS	30
Véronique Michel	VILLARS-SUR-GLANE	20	Mario Piller	PETIT CREMIER FRIBOURG	30
Van Dung Nguyen	VILLARS-SUR-GLANE	20	Jacky Savary	VILLARS-SUR-GLANE	30
Bernard Rossier	SIERRE	20	Muemin Toeruen	VILLARS-SUR-GLANE	30
Xhavit Shabani	VILLARS-SUR-GLANE	20	Patrick Déglise	VILLARS-SUR-GLANE	35
Antonio-José Sobral	VILLARS-SUR-GLANE	20	Daniel Dulex	LAUSANNE	35
Christian Stalder	VILLARS-SUR-GLANE	20	Otto Baechler	VILLARS-SUR-GLANE	40
Louis Désiré Tuyau	VILLARS-SUR-GLANE	20	Hans Dietrich	VILLARS-SUR-GLANE	40
Susanne Buchs	VILLARS-SUR-GLANE	20	Christian Vouillamoz	PETIT CREMIER SIERRE	45
Lucio Bruno	SIERRE	25			

## RETRAITÉS

Anton Roggo			Joël Félix		
Andréa Papilloud			Juan-Michael Krattinger		
Francois Surchat			Charles Cotting		
Madeleine Ducarroz			Jacky Savary		
Isabelle Valiquier			André Spycher		
Johannes Vogt			Floryse Tenore		
Elmar Zollet			Marie-Albine Tudisco Nanchen		
Peter Grossen-Etter			Florian Arnold		
Jose Collaud			Jean-Pascal Gaillard		
David Nussbaumer					



# Évolution des activités

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires réalisé durant l'exercice 2021 se situe à CHF 500,8 millions, soit supérieur de CHF 7,4 millions à l'exercice 2020.

La situation pandémique a eu un effet encore relativement marqué de transfert de la gastronomie à la consommation à domicile. Les ventes de fromages à pâtes dures et de produits frais ont notamment bénéficié de cette situation.

Les livraisons de beurre et de poudres sont en baisse en raison du manque de matières premières.

Durant l'exercice 2021, afin de compenser le manque de matière grasse, les importations de beurre ont atteint 1 552 tonnes.

## MARGE BRUTE

L'exercice 2021 présente une marge brute de CHF 141,6 millions, inférieure de CHF 1,8 millions à la marge brute de l'exercice précédent.

La pénurie de matières premières dans la ligne blanche a notamment généré des prix d'achat élevés qui ont pu difficilement être reportés sur les prix de vente.

## CHARGES D'EXPLOITATION

Inférieures de CHF 2,8 millions à l'exercice 2020, les charges d'exploitation de l'exercice sous revue se situent à CHF 121,3 millions.

L'arrêt de l'activité sur le site de Steffisburg, dès le 1<sup>er</sup> septembre 2021, a notamment permis de réduire les frais d'énergie et de maintenance.

Les coûts de transport ont aussi connu une baisse sensible en raison d'un volume de matière transformée inférieur à l'exercice précédent.

## RÉSULTAT

Légèrement supérieur à celui de l'exercice précédent, le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) est arrêté à CHF 20,3 millions, alors que le résultat avant intérêts et impôts (EBIT) est une perte de CHF 1,7 millions, impacté par les amortissements d'installations qui n'ont pas encore totalement déployé leur pleine capacité.

Globalement, le niveau d'utilisation des installations est trop faible et ne permet pas de couvrir les coûts fixes engendrés par la structure.

Aucun élément exceptionnel significatif n'est à relever durant l'exercice 2021.

## ANALYSE DES RISQUES

Le Conseil d'administration surveille attentivement l'évolution des risques et l'évaluation des impacts de ceux-ci sur l'activité et la pérennité de l'entreprise. Des mesures d'écartement ou d'atténuation de ces risques sont débattues et décidées régulièrement.

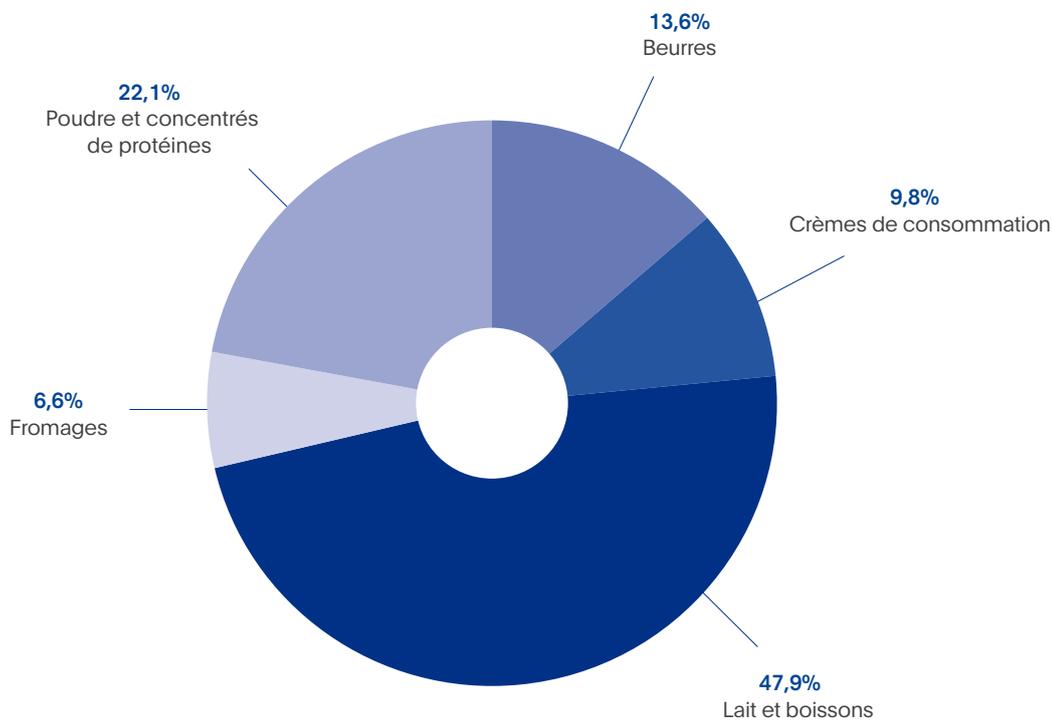
## PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans la ligne blanche, la pénurie de matières premières engendrée par l'afflux de lait vers la branche fromagère continue à exercer une pression forte sur l'activité de l'entreprise. La mise en œuvre du mécanisme d'aide à l'exportation de protéines concentrées permettra de réduire les inégalités de traitement existantes et d'améliorer ainsi, la compétitivité du prix du lait d'industrie.

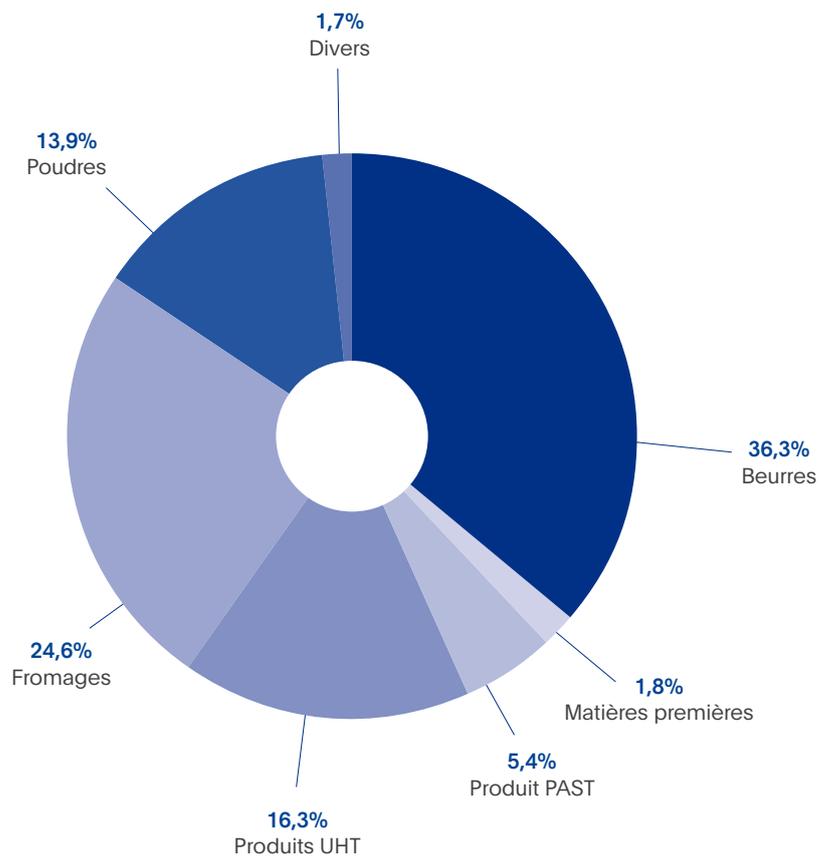
La surcapacité de production est évaluée et des axes stratégiques visant à améliorer l'efficacité et la rentabilité de l'entreprise seront mis en œuvre afin d'assurer une meilleure compétitivité sur le marché. Cette démarche s'appuie sur une volonté du Conseil d'administration et de la Direction de s'orienter vers l'excellence opérationnelle avec des outils de management adaptés ainsi que l'optimisation de la mise en valeur de la matière première.

	2021	2020
<b>Évolution des activités</b>		
<b>Personnel</b>		
Siège	359	347
Unités décentralisées	409	464
Apprentis	21	18
<b>Total</b>	<b>789</b>	<b>829</b>
<b>Nombre de postes de travail à temps complet</b>		
Siège	314	301
Unités décentralisées	378	431
Apprentis	21	18
<b>Total</b>	<b>713</b>	<b>750</b>
<b>Matières premières (en millions de kilos)</b>		
Laits		
<b>Total</b>	<b>312,1</b>	<b>363,1</b>
Crèmes		
- centrifuge de lait	25,0	27,4
- centrifuge de petit-lait	2,0	2,2
<b>Total</b>	<b>27,0</b>	<b>29,6</b>
<b>Energie et consommations</b>		
Electricité (kWh)	43 125 132	47 070 358
Eau (m³)	1 251 991	1 485 490
Énergies thermiques		
- Huile de chauffage		
- Huile de chauffage (litres)	210 715	233 823
- Huile de chauffage (kWh)	2 093 917	2 323 546
- Gaz (kWh)	89 028 864	104 646 438
- Chaleur à distance (kWh)	29 424 000	32 612 856
<b>Total énergie thermique (kWh)</b>	<b>120 546 781</b>	<b>139 582 840</b>
Diesel		
- Litres	1 205 230	1 205 899
- %km	31,22	31,73
- km	3 860 363	3 800 802

### Répartition des productions en tonnes



### Répartition du chiffre d'affaires par groupe de produits



# 9 sites dans 5 cantons

## Siège social et sites de productions

### Villars-sur-Glâne (FR)

**Cremo S.A.** (siège social)  
Route de Moncor 6  
1752 Villars-sur-Glâne  
T 026 407 21 11  
info@cremo.ch  
www.cremo.ch

### Adresse postale :

Case postale  
1701 Fribourg

### Guin (FR)

**Cremo S.A. –  
Von Mühlengen AG**  
Bonnstrasse 1  
3186 Guin  
T 026 407 21 11

### Kriechenwil (FR)

**Cremo S.A. –  
Fromagerie Waldegg**  
Käsereistrasse 10  
3179 Kriechenwil  
T 026 407 21 11

### Le Mont-sur-Lausanne (VD)

**Cremo S.A.**  
Chemin du Petit-Flon 21  
1052 Le Mont-sur-Lausanne  
T 021 654 42 11

### Lucens (VD)

**Cremo S.A.**  
Route de la Caséine 9  
1522 Lucens  
T 021 906 13 11

### Lyss (BE)

**Cremo S.A.**  
Südstrasse 6, Postfach 380  
3250 Lyss  
T 026 407 21 11

### Sierre (VS)

**Cremo S.A.**  
Ile Falcon 5  
3960 Sierre  
T 027 452 37 11

23

## Petit Crémier

### Villars-sur-Glâne (FR)

**Petit Crémier**  
Route de Moncor 6  
1752 Villars-sur-Glâne  
T 026 407 76 00

### Le Mont-sur-Lausanne (VD)

**Petit Crémier**  
Chemin du Petit-Flon 21  
1052 Le Mont-sur-Lausanne  
T 021 641 47 50

### Meyrin (GE)

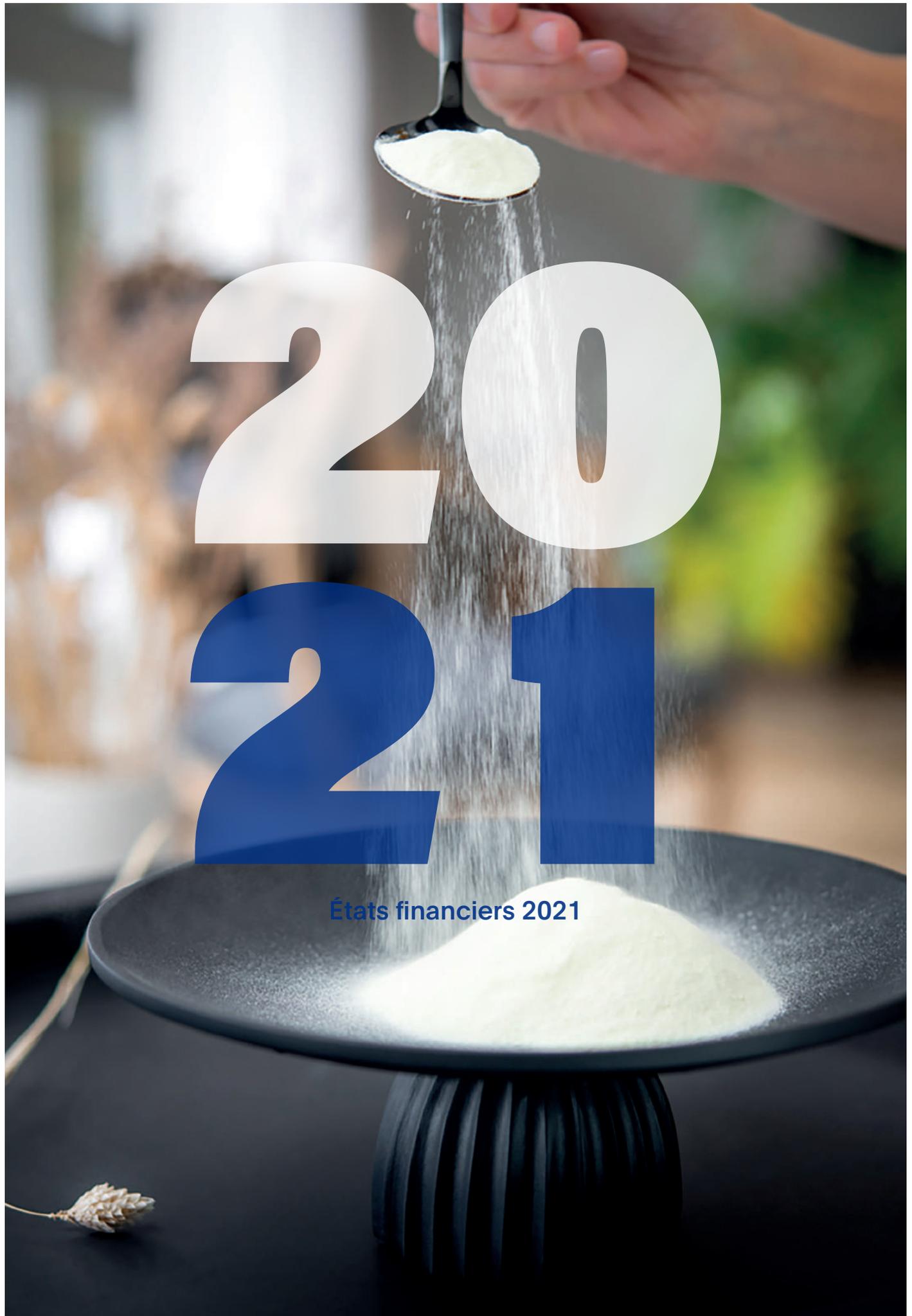
**Petit Crémier**  
Route du Nant-d'Avril 107  
1217 Meyrin (GE)  
T 022 780 15 30

### Steffisburg (BE)

**Petit Crémier**  
Schwäbisstrasse 40  
3613 Steffisburg  
T 033 439 45 50

### Sierre (VS)

**Petit Crémier**  
Ile Falcon 5  
3960 Sierre  
T 027 452 60 70



20

21

États financiers 2021

# États financiers 2021

<b>Bilan au 31 décembre</b>	<b>26</b>
<b>Compte de résultat</b>	<b>27</b>
<b>Tableau de financement</b>	<b>28</b>
<b>Annexe aux comptes</b>	<b>30</b>
· Principes comptables et méthodes de valorisation	
· Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat	
· Informations complémentaires	
<b>Proposition du Conseil d'administration relative à l'emploi des réserves</b>	<b>37</b>
<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>38</b>
<b>Organes de Crema</b>	<b>39</b>

## Bilan au 31 décembre

En milliers de CHF	Notes	2021	%	2020	%
<b>Actif</b>					
Trésorerie		2 491	0,8	4 198	1,4
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2.1	43 677	15,0	44 484	15,1
Autres créances à court terme		2 869	1,0	2 939	1,0
Stocks	2.2	35 649	12,3	40 757	13,9
Actifs transitoires		7 279	2,5	3 330	1,1
<b>Total actif circulant</b>		<b>91 965</b>	<b>31,6</b>	<b>95 708</b>	<b>32,5</b>
Immobilisations financières	2.3	6 152	2,1	6 327	2,2
Participations	2.4	2 589	0,9	2 589	0,9
Immobilisations corporelles	2.5	190 262	65,4	189 052	64,4
Immobilisations incorporelles		14	0,0	27	0,0
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>199 017</b>	<b>68,4</b>	<b>197 995</b>	<b>67,5</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>290 982</b>	<b>100,0</b>	<b>293 703</b>	<b>100,0</b>
<b>Passif</b>					
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		42 332	14,6	46 323	15,8
Dettes à court terme portant intérêt	2.6	29 680	10,2	21 468	7,3
Autres dettes à court terme	2.7	1 297	0,5	1 076	0,4
Passifs transitoires		4 623	1,6	4 092	1,4
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>		<b>77 932</b>	<b>26,9</b>	<b>72 959</b>	<b>24,9</b>
Dettes à long terme portant intérêt	2.8	48 902	16,7	53 081	18,0
<b>Total fonds étrangers à long terme</b>		<b>48 902</b>	<b>16,7</b>	<b>53 081</b>	<b>18,0</b>
<b>Total fonds étrangers</b>		<b>126 834</b>	<b>43,6</b>	<b>126 040</b>	<b>42,9</b>
Capital-actions	2.9	17 295	5,9	17 295	5,9
Réserves légales issues d'apport en capital					
- Réserves issues d'apport en capital	2.9	36 625	12,6	36 625	12,5
Réserve légale générale issue du bénéfice		126 898	43,6	126 898	43,2
Pertes cumulées					
- Report		-13 155	-4,5	-10 021	-3,4
- Perte de l'exercice		-2 915	-1,0	-3 134	-1,1
Actions propres					
- contre réserves issues d'apport en capital	3.4	-600	-0,2	-	-
<b>Total fonds propres</b>	<b>2.9</b>	<b>164 148</b>	<b>56,4</b>	<b>167 663</b>	<b>57,1</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>290 982</b>	<b>100,0</b>	<b>293 703</b>	<b>100,0</b>

## Compte de résultat

En milliers de CHF	Notes	2021	% CA	2020	% CA
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		493 478	98,5	488 095	98,9
Autres produits d'exploitation		7 295	1,5	5 314	1,1
<b>Chiffre d'affaires net</b>		<b>500 773</b>	<b>100,0</b>	<b>493 409</b>	<b>100,0</b>
Variation des stocks de produits finis et semi-finis		-4 926	-1,0	-800	-0,2
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>495 847</b>	<b>99,0</b>	<b>492 609</b>	<b>99,8</b>
Charges de matière		-354 263	-70,7	-349 273	-70,8
<b>Bénéfice brut</b>		<b>141 584</b>	<b>28,3</b>	<b>143 336</b>	<b>29,0</b>
Charges de personnel		-63 450	-12,7	-62 924	-12,8
Autres charges d'exploitation :					
- Energie et consommation		-13 936	-2,8	-14 860	-3,0
- Autres frais de production		-4 464	-0,9	-4 610	-0,9
- Entretien et réparation		-6 314	-1,3	-6 959	-1,4
- Frais de transport		-20 734	-4,1	-23 233	-4,7
- Frais d'exportation		-341	-0,1	-610	-0,1
- Publicité et frais de vente		-5 313	-1,1	-4 829	-1,0
- Frais généraux divers		-6 750	-1,3	-6 123	-1,2
<b>Total des charges de personnel et des autres charges d'exploitation</b>		<b>-121 302</b>	<b>-24,3</b>	<b>-124 148</b>	<b>-25,1</b>
<b>Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>20 282</b>	<b>4,0</b>	<b>19 188</b>	<b>3,9</b>
Amortissements et corrections de valeur		-21 984	-4,4	-20 760	-4,2
<b>Perte avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>-1 702</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1 572</b>	<b>-0,3</b>
Produits financiers	2.10	1 006	0,2	799	0,2
Charges financières	2.11	-2 022	-0,4	-1 839	-0,4
Produits hors exploitation		714	0,2	1 224	0,2
Charges hors exploitation		-554	-0,1	-1 616	-0,3
<b>Perte ordinaire avant impôts</b>		<b>-2 558</b>	<b>-0,5</b>	<b>-3 004</b>	<b>-0,6</b>
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.12	63	0,0	159	0,0
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	2.13	-85	0,0	-50	0,0
<b>Perte avant impôts</b>		<b>-2 580</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2 895</b>	<b>-0,6</b>
Impôts directs		-335	0,0	-239	0,0
<b>Perte de l'exercice</b>		<b>-2 915</b>	<b>-0,5</b>	<b>-3 134</b>	<b>-0,6</b>

## Tableau de financement

En milliers de CHF	2021	2020
<b>Perte de l'exercice</b>	<b>-2 915</b>	<b>-3 134</b>
<b>Fonds provenant de / utilisés par l'exploitation</b>		
Amortissements et corrections de valeurs des immobilisations corporelles et incorporelles	21 984	20 760
Autres éléments sans effets monétaires	110	1 152
Gain sur cession d'immobilisations corporelles et financières	-46	-615
Diminution des créances résultant de la vente de biens et de prestations de service et des autres créances à court terme	877	12 642
Augmentation / Diminution des actifs transitoires	-3 949	487
Diminution des stocks	5 109	778
Diminution des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	-3 991	-827
Augmentation des autres dettes à court terme et des passifs transitoires	753	104
<b>Total des fonds provenant de l'exploitation</b>	<b>17 932</b>	<b>31 347</b>
<b>Fonds provenant des / utilisés pour les investissements</b>		
Octroi de prêts à des tiers / Achat de titres	-768	-
Remboursement de prêts accordés à des sociétés du groupe	204	204
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-18 604	-22 234
Cession d'immobilisations corporelles	130	826
Cession d'immobilisations financières	28	150
<b>Total des fonds utilisés pour les investissements</b>	<b>-19 010</b>	<b>-21 054</b>
<b>Fonds provenant des / utilisés pour les activités de financement</b>		
Augmentation / Remboursement de dettes bancaires à court terme	2 655	-7 000
Remboursement de dettes hypothécaires	-580	-580
Remboursement d'emprunts auprès des sociétés du groupe	-26	-33
Remboursement d'engagements de leasing	-2 678	-1 917
Remboursement d'autres dettes à long terme portant intérêt	-	-254
<b>Total des fonds utilisés pour les activités de financement</b>	<b>-629</b>	<b>-9 784</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>		
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-1 707</b>	<b>509</b>
Trésorerie en début d'exercice	4 198	3 586
Trésorerie Bio-Molkerei Seeland AG en début d'exercice	-	103
Trésorerie en fin d'exercice	2 491	4 198



# Annexe aux comptes

## 1. Principes comptables et méthodes de valorisation

### 1.1 Généralités

Les comptes annuels de Crema S.A., domiciliée à Villars-sur-Glâne, ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes comptables appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

### 1.2 Méthodes de valorisation et définitions

#### PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les produits nets des ventes de biens et de prestations de services sont constitués de ventes à des tiers et de prestations de services envers des tiers, moins les rabais, les ristournes et les impôts sur les ventes. Les ventes sont comptabilisées lors de la livraison.

#### TRÉSORERIE

La trésorerie est composée des avoirs en caisse, ainsi que des comptes courants bancaires. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

#### CONVERSION DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture, à l'exception des participations qui sont converties au cours historique. Les différences de change sont enregistrées au compte de résultat à l'exception des gains de change non réalisés sur la réévaluation des actifs immobilisés et des fonds étrangers à long terme.

#### CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Les débiteurs sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires. Les risques de solvabilité sont couverts par des assurances et par des corrections de valeur nécessaires pour les risques spécifiques.

#### STOCKS

Les stocks de matières premières sont valorisés au coût d'achat, de même que les produits finis achetés.

Les produits en cours et finis sont valorisés au prix de revient, qui comprend les coûts directs de production et l'allocation des frais communs des centres de production.

La méthode du FIFO (first in, first out ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements des stocks.

Si la valeur réalisable d'un article venait à être inférieure à la valeur calculée selon les méthodes décrites ci-dessus, une correction de valeur serait constituée pour la différence.

#### COMPTES DE RÉGULARISATION

Les actifs transitoires comprennent les charges payées d'avance concernant l'exercice suivant, ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours et qui seront encaissés ultérieurement.

Les passifs transitoires comprennent les produits afférents à l'exercice suivant encaissés d'avance, ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

#### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières comprennent des titres dans des sociétés dont le pourcentage de détention est inférieur à 20% et des prêts.

Les titres non cotés sont montrés à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements nécessaires pour refléter leur valeur réelle. Les titres cotés sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Il est renoncé à la constitution d'une réserve de fluctuation.

Les prêts sont portés en compte à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur nécessaires.

## PARTICIPATIONS

Les participations comprennent des titres dans des sociétés non cotées dont le pourcentage de détention est supérieur à 20%. Les participations sont montrées à leur valeur d'acquisition, diminuées des amortissements nécessaires pour refléter leur valeur réelle.

## IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

### Terrains

Valeur la plus basse entre le prix d'acquisition ou la valeur du marché.

### Autres immobilisations

Valeur d'achat diminuée de l'amortissement correspondant à la réduction de la valeur due à l'utilisation des immobilisations.

Les critères d'amortissement de base retenus sont les suivants :

Terrains	non amortis
Bâtiments / Infrastructure	25-30 ans
Équipements / Installations	8-10 ans
Véhicules	5-8 ans
Équipement informatique	5 ans

En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

### Immobilisations en leasing

Les immobilisations financées par des contrats de leasing figurent à l'actif sous « Immobilisations corporelles » et sont amorties selon les principes d'amortissement. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les fonds étrangers à court et long terme. Les redevances de location découlant de tels contrats de leasing sont comptabilisées en diminution des engagements pour la part d'amortissement de la dette et dans le compte de résultat pour la part d'intérêts.

## IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent les goodwill, marques, frais de recherche et développement et autres valeurs immatérielles. Elles figurent au bilan à leur valeur résiduelle nette correspondante.

La durée d'amortissement de ces immobilisations est de 5 ans. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font l'objet d'une correction de valeur si nécessaire.

## FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME

Cette rubrique comprend les dettes et les engagements qui sont exigibles ou doivent être renégociés dans un délai d'un an.

## FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME

Font notamment partie de cette catégorie les prêts hypothécaires, les engagements de leasing, ainsi que les prêts des sociétés du groupe, pour autant qu'ils n'entrent pas dans la catégorie des fonds étrangers à court terme.

## ACTIONS PROPRES

Dès 2021, les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

Avant 2021, les acquisitions d'actions propres étaient amorties dans le compte de résultat en charges extraordinaires, uniques ou hors période, et présentées pour mémoire en annexe. Les ventes d'actions propres étaient enregistrées dans le compte de résultat en produits extraordinaires, uniques ou hors période. Le solde des actions propres acquises avant 2021 figurent toujours pour CHF 1 dans les comptes.

En milliers de CHF

2021

2020

**2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat****2.1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services**

Créances envers des tiers	45 556	46 383
Correction de valeur	-1 879	-1 899
<b>Total</b>	<b>43 677</b>	<b>44 484</b>

**2.2 Stocks**

Matières premières	1 046	1 329
Produits finis et semi-finis	38 083	43 009
Autres	6 507	6 406
Correction de valeur	-9 987	-9 987
<b>Total</b>	<b>35 649</b>	<b>40 757</b>

**2.3 Immobilisations financières**

Titres	5 075	5 108
Prêts à des tiers	690	628
Prêts aux sociétés du groupe	207	411
Dépôts à long terme et garanties	180	180
<b>Total</b>	<b>6 152</b>	<b>6 327</b>

**2.3.1 Détail des titres**

Restoroute de la Gruyère S.A., Pont-en-Ogoz (Société immobilière)	475	422
Vacherin Fribourgeois S.A., Bulle (Affinage et commerce de fromage)	132	132
Ingredia SA, Arras / France (Industrie laitière)	4 314	4 411
Divers titres	154	143
<b>Total</b>	<b>5 075</b>	<b>5 108</b>

**2.3.2 Détail des prêts aux sociétés du groupe**

Lully.01 SA, Lully	107	111
MBZ Produktions AG, Lyss	100	300
<b>Total</b>	<b>207</b>	<b>411</b>

En milliers de CHF

**2.4 Participations**

Société et siège	Capital- actions	Part du capital et des droits de vote en %		Participations	
		2021	2020	2021	2020
Fribeurre SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	1 000	100,0%	100,0%	1 263	1 263
Lacto Prospérité SA, Villars-sur-Glâne (sans activité)	100	100,0%	100,0%	104	104
von Mühlennen AG, Villars-sur-Glâne (sans activité propre)	100	100,0%	100,0%	100	100
VALCREME SA, Sierre (sans activité)	100	100,0%	100,0%	100	100
Vallait SA, Sierre (sans activité)	100	100,0%	100,0%	100	100
MBZ Produktions AG, Lyss (fractionnement matière grasse)	500	50,0%	50,0%	250	250
BO Butter GmbH, Berne (Interprofession)	500	32,8%	32,8%	164	164
Lully.01 SA, Lully (Société immobilière - Restoroute)	2 000	25,4%	25,4%	508	508
<b>Total</b>				<b>2 589</b>	<b>2 589</b>

**2.5 Immobilisations corporelles (en millions de CHF)**

	Terrains / Installations / Immeubles / Véhicules		2021	2020
<b>Valeur brute</b>				
Au 1 <sup>er</sup> janvier	192,3	428,1	620,4	584,1
Au 1 <sup>er</sup> janvier 20 (Bio-Molkerei Seeland AG)	-	-	-	9,6
Acquisitions	5,2	18,1	23,3	28,2
Désaffectations, cessions	-	-1,3	-1,3	-1,5
<b>Au 31 décembre</b>	<b>197,5</b>	<b>444,9</b>	<b>642,4</b>	<b>620,4</b>
<b>Amortissements cumulés</b>				
Au 1 <sup>er</sup> janvier	104,0	327,3	431,3	412,4
Au 1 <sup>er</sup> janvier 20 (Bio-Molkerei Seeland AG)	-	-	-	0,1
Amortissements annuels	5,9	16,1	22,0	20,0
Désaffectations, cessions	-	-1,2	-1,2	-1,2
<b>Au 31 décembre</b>	<b>109,9</b>	<b>342,2</b>	<b>452,1</b>	<b>431,3</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre</b>	<b>87,6</b>	<b>102,7</b>	<b>190,3</b>	<b>189,1</b>
Inclus les biens financés par des contrats de leasing	0,0	18,8	18,8	15,8

**2.6 Dettes à court terme portant intérêt**

Dettes bancaires	20 655	18 000
Dettes hypothécaires	4 740	580
Engagements de leasing	4 285	2 888
<b>Total</b>	<b>29 680</b>	<b>21 468</b>

En milliers de CHF

2021

2020

**2.7 Autres dettes à court terme**

Dettes envers l'institution de prévoyance	-	8
Diverses autres dettes	1 297	1 068
<b>Total</b>	<b>1 297</b>	<b>1 076</b>

**2.8 Dettes à long terme portant intérêt**

Dettes hypothécaires		
- part exigible de 1 à 5 ans	16 492	21 232
- part exigible à plus de 5 ans	22 000	22 000
Engagements de leasing		
- part exigible de 1 à 5 ans	8 837	8 251
- part exigible à plus de 5 ans	-	-
Prêts des sociétés du groupe		
- part exigible de 1 à 5 ans	-	-
- part exigible à plus de 5 ans	1 573	1 598
Autres dettes portant intérêt		
- part exigible de 1 à 5 ans	-	-
- part exigible à plus de 5 ans	-	-
<b>Total</b>	<b>48 902</b>	<b>53 081</b>

**2.9 Fonds propres****Mouvements des fonds propres**

Fonds propres au 1 <sup>er</sup> janvier	167 663	171 926
Perte de fusion Bio-Molkerei Seeland AG	-	-1 129
Rachat d'actions propres	-600	-
Perte de l'exercice	-2 915	-3 134
<b>Total</b>	<b>164 148</b>	<b>167 663</b>

**Capital-actions**

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 25	691 788	691 788
Valeur en millions de CHF	17,3	17,3

**Réserves légales issues d'apport en capital**

Réserves issues d'apport en capital	36 625	36 625
-------------------------------------	--------	--------

**Capital autorisé**

Le conseil d'administration est autorisé à augmenter le capital-actions au plus tard jusqu'au 26 juin 2022.

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 25	80 000	80 000
Valeur en millions de CHF	2,0	2,0

En milliers de CHF	2021	2020
<b>2.10 Produits financiers</b>		
Intérêts et autres produits financiers	178	194
Gains de change	828	605
<b>Total</b>	<b>1 006</b>	<b>799</b>
<b>2.11 Charges financières</b>		
Intérêts et autres charges financières	-1 265	-1 166
Pertes de change	-757	-673
<b>Total</b>	<b>-2 022</b>	<b>-1 839</b>
<b>2.12 Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>		
Ces montants sont constitués de différents encaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.		
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>159</b>
<b>2.13 Charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>		
Ces montants concernent divers décaissements et ajustements ne concernant pas la période sous revue.		
<b>Total</b>	<b>-85</b>	<b>-50</b>

En milliers de CHF

2021

2020

### 3. Informations complémentaires

#### 3.1 Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

#### 3.2 Actifs mis en gage

Cédules hypothécaires grevant les terrains / immeubles en nantissement	70 100	70 100
Valeur nette des terrains et immeubles grevés	66 596	67 146
Restriction de propriété usuelle sur équipements en leasing	18 813	15 762

#### 3.3 Honoraires de l'organe de révision

Prestations de révision	140	140
Autres prestations	102	77
<b>Total</b>	<b>242</b>	<b>217</b>

#### 3.4 Actions propres (en CHF)

Au 31 décembre 2019, la société détenait 2 610 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 1.

Au cours de l'exercice 2020, aucune action propre n'a été cédée, ni aucune acquise.

Au 31 décembre 2020, elle détenait 2 610 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 1.

Au cours de l'exercice 2021, 17 actions ont été vendues au prix moyen de CHF 56 l'unité et 4 000 actions ont été acquises au prix moyen de CHF 150 l'unité.

Au 31 décembre 2021, elle détenait 6 593 actions propres portées au bilan pour une valeur de CHF 600 000.

#### 3.5 Actionnariat

Fédération des sociétés fribourgeoises de laiterie (FSFL)	45,40%	40,31%
aaremilch AG	9,02%	4,23%
Prolait Plate-forme laitière de Suisse occidentale	-	19,18%
Prolait Fédération laitière	10,02%	5,00%
Ingredia SA	4,15%	4,15%
mooh Genossenschaft	1,97%	0,98%
Fournisseurs et producteurs de lait	14,37%	18,42%
Fédération laitière valaisanne (FLV)	4,18%	4,18%
Vereinigung Berner Milchproduzenten Crema (VBMC)	3,00%	-
Autres	6,94%	3,17%
Propres actions sans droit de vote	0,95%	0,38%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Proposition du Conseil d'administration relative à l'emploi des réserves

En CHF

2021

### Pertes cumulées au bilan

Perte reportée	-13 154 945
Perte de l'exercice	-2 915 465
<b>Total</b>	<b>-16 070 410</b>

### Montant disponible pour distribution

Pertes cumulées au bilan	-16 070 410
Réserves issues d'apport en capital	36 625 126
Réserve légale générale issue du bénéfice (part disponible pour distribution)	118 250 225
<b>Total</b>	<b>138 804 941</b>

### Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale la répartition suivante :

Distribution par prélèvement sur les réserves légales issues d'apport en capital *	479 637
Report à nouveau des réserves issues d'apport en capital	36 145 489
Report à nouveau de la réserve légale générale issue du bénéfice (part disponible pour distribution)	118 250 225
Report à nouveau des pertes cumulées au bilan	-16 070 410
<b>Total</b>	<b>138 804 941</b>

\* Il a été renoncé à distribuer CHF 0,70 par action sur les 6 593 actions propres

## **Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Cremo S.A., Villars-sur-Glâne**

### **Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Cremo S.A., comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement et l'annexe reproduits dans le présent rapport annuel (pages 26 à 36) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

#### **Responsabilité du Conseil d'administration**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### **Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi des réserves est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA



Alexandre Probst  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Myriam Roulin  
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 4 mai 2022

# Organes de Crema

## Président d'honneur

Alexis GOBET

## Conseil d'administration

### Président

Alexandre COTTING

*Membre depuis*  
2016

### Vice-président

Bertrand SCHRAGO

2020

### Membres

Jean-Louis BARRAS

2021

Mireille HIRT-STURNY

2020

Yves NICOLET

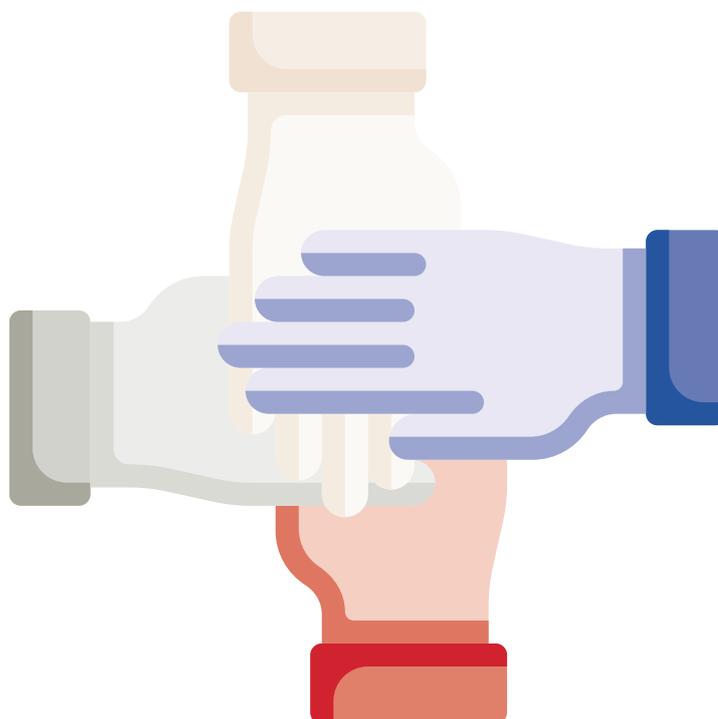
2020

Fritz ROTHENBÜHLER

2016

Max STALDER

2014



39

## Direction

### Directeur

Frédéric MÉTRAILLER

### Ventes

Thomas BARGETZI

### Marketing

Erich KIENLE

### Finances

Pascal FELLAY

### Achat Matières Premières

Andreas WEGMÜLLER

### Secrétaire Général

Thomas ZWALD

## Organe de révision

KPMG

**cremo**<sup>+</sup>

**Rédaction** Cremo SA, Villars-sur-Glâne

**Impression** Imprimerie MTL SA, Villars-sur-Glâne

**Conception et production** Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle/Fribourg | [www.inventaire.ch](http://www.inventaire.ch)

**Photographies** Isabelle Gremaud