

## Communiqué de presse

## Cremo, la transformation est en marche!

Villars-sur-Glâne, le 16 mai 2024 – L'année 2023 a été une année de métamorphose pour Cremo. De nombreux changements positifs ont été réalisés ou initiés, du renforcement du Conseil d'administration et de direction à la concentration sur le cœur de métier, en passant par la professionnalisation de l'outil de gestion. Ces importants changements ont déjà influencé l'exercice 2023, notamment la productivité de l'entreprise. Cremo précise cependant qu'ils produiront leur plein effet en 2025 et 2026. Malgré un chiffre d'affaires de 525,2 mios en hausse de 12,3 mios de francs, une marge brute et un Ebitda en progression respectivement de 8% et de plus de 350%, le groupe Cremo enregistre une perte nette de 20.3 mios de francs. Cette perte est néanmoins 40% moins élevée que celle de l'année dernière si l'on tient compte du revenu extraordinaire de 11,8 mios provenant principalement de la vente du site de Steffisburg en 2022. Parmi les raisons invoquées, une perte d'environ 4 mios de francs due à la diminution de la demande de fromage et la concurrence des importations à bas prix sur le marché national ainsi que le franc fort pénalisant des ventes à l'étranger. L'arrêt des activités du site de Lucens a généré quant à lui une correction de valeur négative de 4,4 mios de francs augmentant en conséquence la perte 2023. Malgré le résultat 2023, l'entreprise possède toujours suffisamment de fonds propres pour passer le cap et continuer d'investir dans le futur.

L'entreprise Cremo annonce un chiffre d'affaires 2023 de 525,2 mios de francs en hausse de 12,3 mios et une perte de 20,3 mios de francs. « Cette perte est bien entendu encore trop importante, mais elle est 40% moins élevée que celle de l'année dernière si l'on tient compte du revenu extraordinaire de 11,8 mios provenant principalement de la vente du site de Steffisburg en 2022 » précise Georges Godel, président du Conseil d'administration. Ce dernier a pleinement confiance dans la transformation opérée depuis son entrée en fonction et dans l'objectif de retrouver des résultats positifs en 2026 au plus tard.

L'entreprise préfère aujourd'hui parler des sujets de satisfaction qui ont jalonné l'année 2023. Tout d'abord le renforcement du Conseil d'administration et de la direction, un changement positif qui a permis d'aligner parfaitement la vision du Conseil et la stratégie de la direction générale. Dans la foulée, Cremo a démarré la phase d'optimisation, de simplification et de modernisation de l'organisation et du modèle opérationnel, notamment avec la mise en place progressive d'un nouvel ERP. Ensuite, le recentrage sur le cœur de métier qui est l'achat, la transformation et la valorisation du lait, a permis d'externaliser avec succès ou de supprimer des activités annexes sources de pertes financières au cours du premier semestre 2024, telles que les transports de produits finis vers les clients ou les boutiques dans les 2 restoroutes du canton. La marque de café froid à l'emporter Lattesso, avec sa gamme de spécialités 100% naturelles, rencontre un vif succès sur le marché suisse. Parmi les autres sources de satisfaction, Ralph Perroud, directeur général de l'entreprise relève la capacité de Cremo à relever les défis, l'engagement de son personnel et sa résilience devant les changements. « Le développement de la culture d'entreprise, l'amélioration de la communication ainsi que la modernisation et l'amélioration des conditions de travail contribueront à maintenir un état d'esprit positif et à renforcer la confiance tant de nos employé.e.s que de nos clients et fournisseurs.» conclut Ralph Perroud.

Dans les années à venir, Cremo entend notamment continuer d'optimiser l'outil de production et investir dans le marketing et le développement de marques ainsi que dans de nouveaux produits novateurs. « La transformation est en marche et rien ne l'arrêtera » conclut Georges Godel.

## Contacts:

Thomas Zwald, Secrétaire général et porte-parole, M. 078 621 45 59, thomas.zwald@cremo.ch

Ralph Perroud, Directeur général, M. 079 600 90 74, ralph.perroud@cremo.ch

Georges Godel, Président, M. 079 600 04 52, georges.godel@cremo.ch

Le rapport annuel est disponible ici: https://rapportdigital.cremo.ch/